



Regeringens årsberättelse 2025

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav



Regeringens årsberättelse 2025

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Julkaisujen jakelu

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-
arkivet Valto

julkaisut.valtioneuvosto.fi

Statsrådet
Statsrådets kansli
Upphovsrättslag (404/1961) 9 § Verk utan upphovsrättsskydd

ISBN pdf: 978-952-383-371-5
ISSN pdf: 2490-0966

ISBN tryckt: 978-952-383-406-4
ISSN tryckt: 2490-0613

Layout: Statsrådets förvaltningsenhet, publikationsverksamheten

Helsingfors 2026

Tryckeri: Grano Oy, 2026



Regeringens årsberättelse 2025 Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Statsrådets publikationer 2026:38

Utgivare Statsrådet

Utarbetad av Statsrådets kansli
Språk svenska

Sidantal 88

Referat

Statsrådet lämnar regeringens årsberättelse till riksdagen som den berättelse om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut som det föreskrivs om i 46 § i grundlagen. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988).

I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå bestäms berättelsens innehåll dessutom särskilt av kraven i statsrådets förordning om regeringens årsberättelse (853/2024). Regeringens årsberättelse för 2025 består av fem delar:

- Regeringens årsberättelse
- Bilaga 1 Redogörelser för resultatet inom ministeriernas ansvarsområde
- Bilaga 2 Bokslutskalkyler
- Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden
- Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Nyckelord regeringens årsberättelser, riksdagen, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning

ISBN PDF 978-952-383-371-5

ISSN PDF 2490-0966

ISBN tryckt 978-952-383-406-4

ISSN tryckt 2490-0613

Ärendenummer VN/31309/2025

Projektnummer -

URN-adress <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-371-5>

Innehåll

1	Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet	6
2	Statens bolagsinnehav 2025	7
3	Statens mål i egenskap av ägare	15
4	Ägarstyrningens organisering och arbetsätt	18
5	Styrelseval och god förvaltningssed	22
6	Ersättningspolicy	25
7	Hållbarhet	27
7.1	Statens hållbarhetsförväntningar och hållbarhetsprogram	27
7.1.1	Förväntningar i anslutning till miljömässig hållbarhet, mål, indikatorer och utfall.....	29
7.1.2	Förväntningar i anslutning till social hållbarhet, mål, indikatorer och utfall.....	34
7.1.3	Förväntningar i anslutning till god förvaltningssed, mål, indikatorer och utfall.....	39
7.2	Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen och uppföljning.....	41
8	Portföljbolagens nyckeltal och utveckling	43
8.1	Utveckling av onoterade bolag.....	46
8.2	Statens börsinnehav.....	48
8.2.1	Statens direkta börsinnehav.....	48
8.2.2	Bolag ägda via Solidium	50
9	Statens direkta börsinnehav	53
	Finnair Abp	53
	Fortum Abp.....	53
	Neste Abp	54
	Posti Group Abp.....	54
	SSAB AB	55
10	Onoterade kommersiella bolag	56
	Boreal Växtförädling Ab.....	56
	Cinia Ab	56
	Edita Group Abp	57
	Finavia Abp	57
	Fingrid Abp	58
	Finlands Färjetrafik Ab.....	58
	Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	59
	Gasgrid Finland Oy.....	59
	Gasum Oy	60
	Kemijoki Oy	60
	Leijona Catering Oy.....	61

Motiva Oy	61
Ab Myntverket i Finland	62
Neova Oy	62
Patria Abp	63
Suomen Viljava Oy	63
Tapio Ab	64
Valmet Automotive Abp.....	64
VR-Group Abp.....	65
11 Bolag med specialuppgifter	66
A-Kruunu Oy.....	66
Alko Ab	66
Arctia Ab	67
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	67
DigiFinland Oy	68
Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab	68
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi).....	69
Finlands Universitetsfastigheter Ab.....	69
FinnHEMS Oy	70
Finnish Minerals Group.....	70
Finnpilot Pilotage Ab.....	71
Finnvera Abp	71
Flygbanan Ab.....	72
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	72
FVR Finsk vaccinforskning Ab.....	73
Governia Oy.....	73
Hansel Ab	74
HAUS Kehittämiskeskus Oy.....	74
Hästinstitut Ab.....	75
Kommunfinans Abp	75
Maakuntien tilakeskus Oy.....	76
Solidium Oy	76
STUK International Ab	77
Suomen Erillisverkot Oy.....	77
Suomen Ilmailuopisto Oy	78
Suomen Ostoliikennekalusto Oy	78
Teknologiska forskningscentralen VTT	79
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab.....	79
Veikkaus Ab	80
Västbanan Ab.....	80
Yleisradio Oy.....	81
Östbanan Ab.....	81
Rapporteringsprinciper	82
Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2025.....	85

1 Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet

Vid utgången av 2025 hade staten innehav i 73 bolag som den äger helt eller delvis tillsammans med andra ägare. Med ägarstyrning avses förvaltning och utveckling av statens bolagstillgångar. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för ägarstyrningens funktioner och utveckling för hela statsrådets del och samordnar ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen.

Statsrådets kansli		Andra ministerier		
FINANSIELLT INTRESSE	STRATEGISKT INTRESSE	SPECIALUPPGIFTER		
<ul style="list-style-type: none"> • Edita Group • Myntverket i Finland* • Valmet Automotive (79,5 %) 	<ul style="list-style-type: none"> • Boreal Växtförädling (65 %) • Cinia (77,5 %) • Finavia • Finnair (55,8 %) • Fortum (51,26 %) • Gasum • Kemijoki (50,1 %) • Leijona Catering • Motiva • Neova (50,1 %) • Neste (44,2 %) • Patria (50,1 %) • Posti Group (65,8 %) • SSAB (6,5 %) • Finlands Färjetrafik • Finska Centralen för Utsädespotatis (22 %) • Suomen Viljava • Tapio • VR-Group 	<ul style="list-style-type: none"> • Finnish Minerals Group • Finnipilot Pilotage • Governia • Kommunfinans (16 %) • Solidium • Suomen Erillisverket • Suomen Ilmailuopisto (98 %) • Suomen Ostoliikennekalusto • Veikkaus <p>FINNISH MINERALS GROUP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Easpring Finland New Materials (30 %) • loncor (70 %) • Keliber (20 %) • Sokli • Terrafame (56,1 %) 	<ul style="list-style-type: none"> • Arctia • Östbanan (51 %) • Flygbanan (51 %) • Trafikstyrningsbolaget Fintraffic • Västbanan (51 %) • Yleisradio • CSC-Tieteen tietotekniikan keskus • Hästinstitut (25 %) • Alko • FinnHEMS • FVR Finsk vaccinforskning • STUK International • Finnvera • Finlands Center för Läkemedelsutveckling • Finlands Industriinvestering (Tesi) • Teknologiska forskningscentralen VTT • Fonden för industriellt samarbete Finnfund (96,64 %) • DigiFinland • Fingrid** (53,1 %) • Gasgrid Finland** • Hansel (65 %) • Haus Kehittämiskeskus • Maakuntien tilakeskus • Finlands Universitetsfastigheter (33,4 %) • A-Kruunu 	<ul style="list-style-type: none"> KM KM KM KM KM UKM UKM SHM SHM SHM SHM ANM ANM ANM ANM UM FM FM + FBC FM FM FM FM FM MM
SOLIDIUM				
<ul style="list-style-type: none"> • Anora Group (19,4 %) • Elisa (10,0 %) • ICEYE (5,0 %) • Konecranes (11,1 %) • Metso (14,9 %) • Nokia (5,7 %) • Nokian Renkaat (10,1 %) • Outokumpu (15,0 %) • Sampo (6,6 %) • Stora Enso (10,7 %) • TietoEVRY (10,9 %) • Valmet (10,1 %) 				

Statens direkta eller indirekta innehav är 100 % i de bolag för vilka inte något annat anges.

* Affärsverksamheten läggs ned

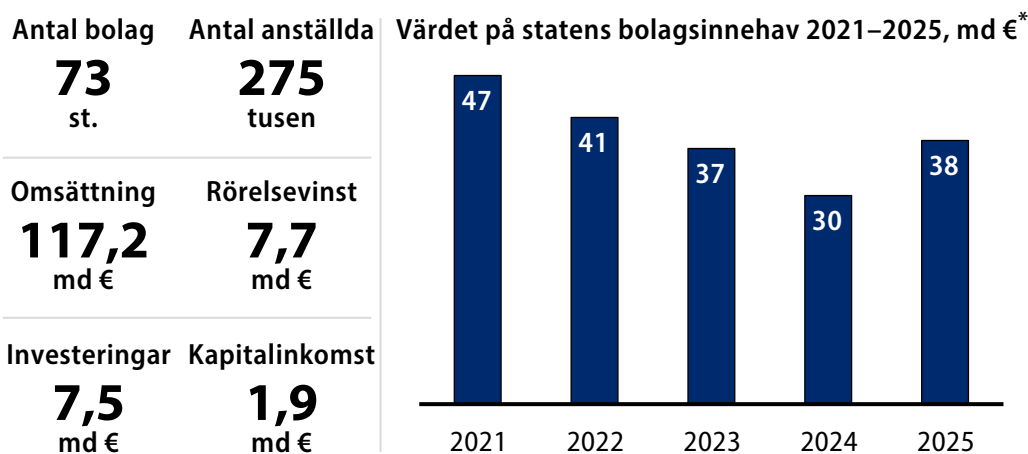
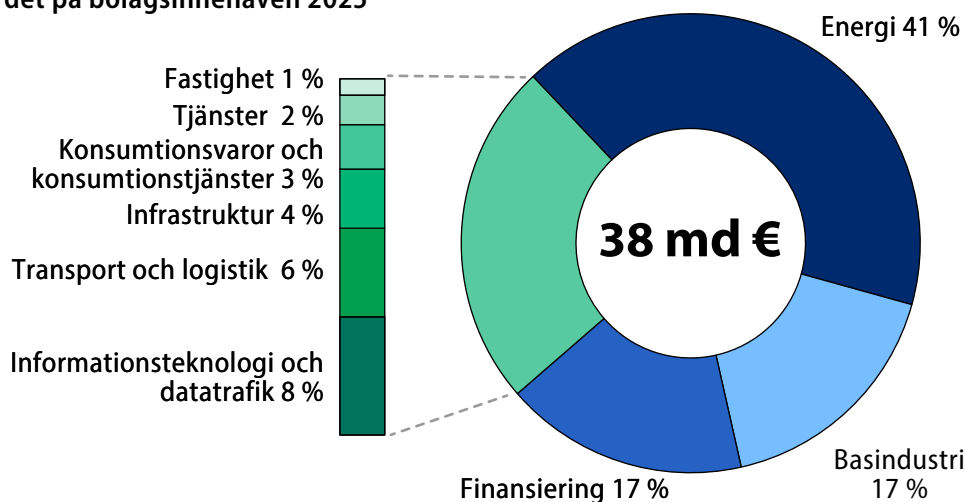
** Kommersiellt bolag

2 Statens bolagsinnehav 2025

År 2025 präglades omvärlden för de statsägda bolagens del fortsättningsvis av svag ekonomisk tillväxt, hög osäkerhet och ständiga geopolitiska spänningar. Trots det visade företagens prestationer på en spirande optimism: en avplanande räntenivå och måttlig inflation skapade förutsättningar för bättre lönsamhet trots att det ekonomiska läget i dess helhet förblev utmanande. Bolagens långsiktiga arbete för att förbättra konkurrenskraften och lönsamheten tog sig med tanke på situationen uttryck i goda ekonomiska prestationer.

Figur 1. Fördelning och värdeutveckling av statens bolagsinnehav per sektor

Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor och det totala värdet på bolagsinnehaven 2025



* Vid utgången av 2025. För börsbolagens del marknadsvärdet, för de onoterade bolagens del ägarstyrningens uppskattning av värdet.

Värdet på bolagsinnehaven steg till 38 miljarder euro

Vid utgången av 2025 hade staten innehav i 73 bolag, varav 41 var kommersiella bolag och 32 bolag med specialuppgifter.

Det sammanlagda värdet på statens samtliga bolagsinnehav var cirka 38 (30) miljarder euro vid utgången av 2025. Till värdeökningen bidrog i synnerhet den mycket goda kursutvecklingen för statens börsinnehav: den totala avkastningen på börsportföljen var 47,9 (-23,8) procent. Den totala avkastningen från statens direktägda börsbolag var 55,8 (-34,9) procent och den totala avkastningen på Solidiums aktieinnehav var 36,5 procent 2025, vilket är det nästhögsta i bolagets historia.

Vid utgången av året var värdet på statens hela börsinnehav 25,0 (17,7) miljarder euro. Av det var statens direkta börsinnehav 16,0 (10,8) miljarder euro och Solidiums aktieinnehav 9,0 (6,9) miljarder euro.

De onoterade bolagsinnehavens sammanlagda värde var enligt ägarstyrningens värdering cirka 12,7 (12,1) miljarder euro vid utgången av året.

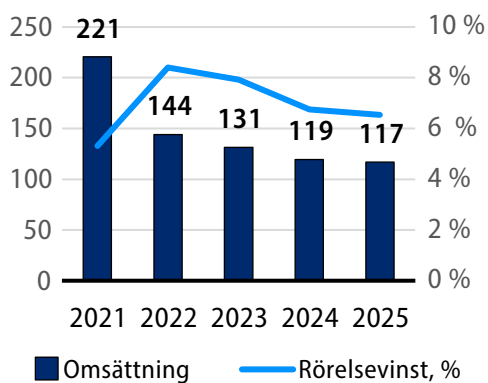
År 2025 gav bolagsinnehaven staten kapitalinkomster till ett sammanlagt belopp av 1,94 (1,45) miljarder euro. Förutom inkomsterna från försäljningen av Posti kan ökningen i kapitalinkomsterna huvudsakligen tillskrivas Fortums goda utdelningsnivå och Solidiums högre utdelnings- och kapitalåterbäringsnivå, där höjningen huvudsakligen härrörde från en extra kapitalåterbäring på 222 miljoner euro från försäljningen av Mandatum och Kemira.

Den sammanlagda omsättningen för alla statsägda bolag och de bolag som Solidium äger var 2025 cirka 117 (119) miljarder euro. Den procentuella rörelsevinsten höll sig på samma nivå som året innan, 6,6 (6,7) procent.

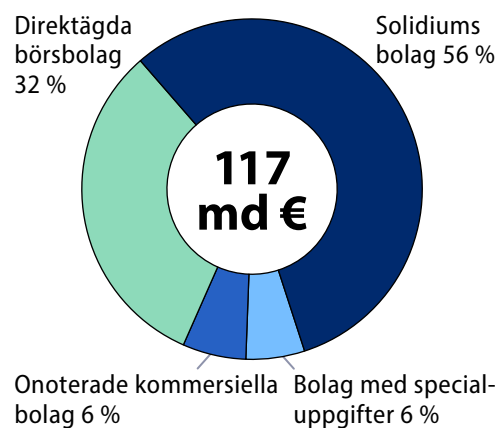
Trots utmaningarna i omvärlden klarade de onoterade bolagen sig ekonomiskt sett relativt bra under året. De onoterade bolagens omsättning 2025 var 13,6 (14,4) miljarder euro och rörelsevinsten 1,5 (1,5) miljarder euro. Närmare information om utvecklingen i onoterade bolag samt i bolag som ägs via börsportföljen och Solidium finns i kapitel 8.

De statsägda bolagen sysselsatte sammanlagt cirka 275 000 (280 000) anställda.

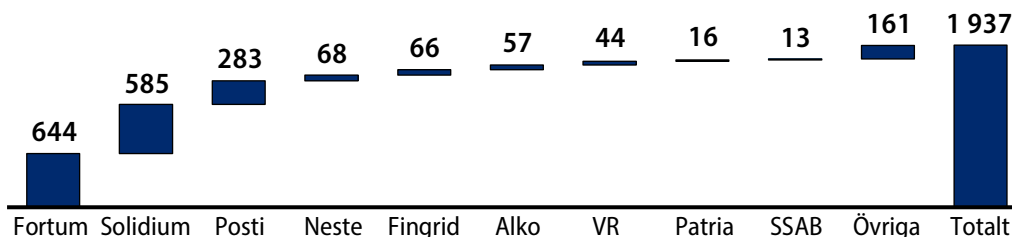
Figur 2. De statsägda bolagens omsättning (md €) och procentuella rörelsevinst 2021–2025



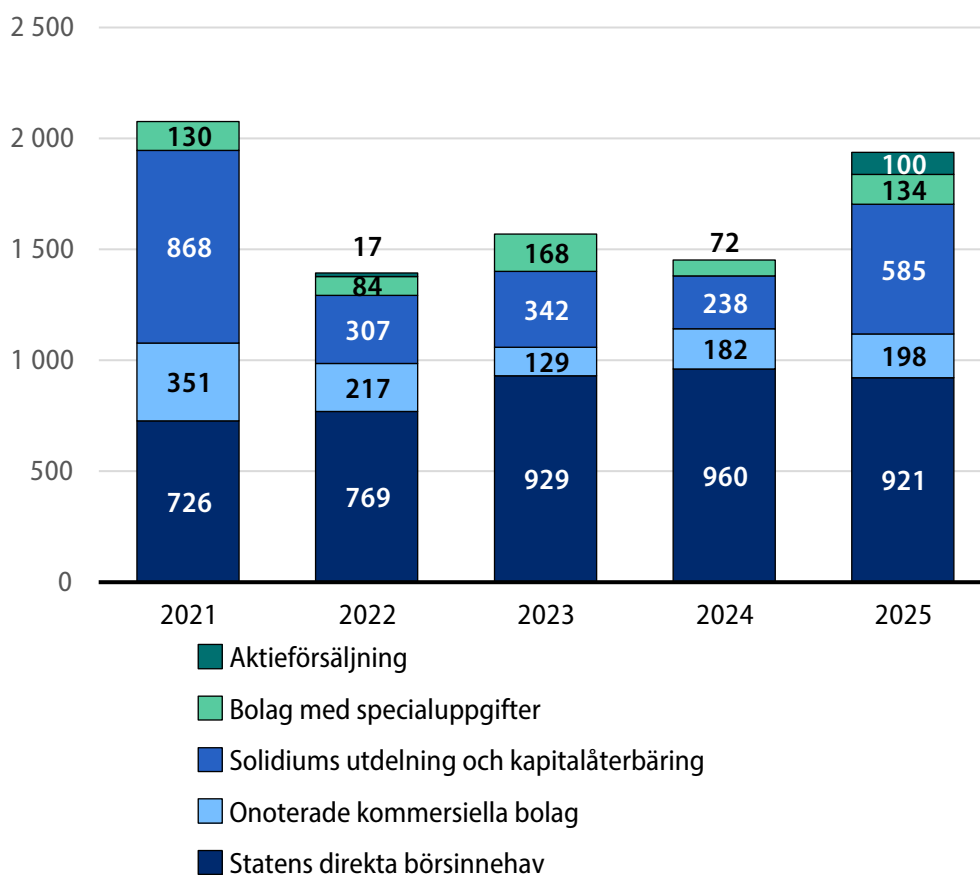
Figur 3. De statsägda bolagens omsättning enligt bolagsgrupp 2025



Figur 4. Vinstutdelning till staten och inkomster av aktieförsäljning per bolag enligt kassapincipen 2025, mn €



Figur 5. Statens kapitalinkomster enligt en kassabaserad översikt 2021–2025, miljoner euro



De viktigaste händelserna 2025

I fråga om bolagsomstruktureringar var 2025 ett aktivt år för ägarstyrningen. Statsrådets kansli genomförde framgångsrikt en börsintroduktion och försäljning av aktier i Posti Group hösten 2025. Målet var att bredda Postis ägarbas och möjliggöra fortsatt tillväxt genom att förbättra Postis ekonomiska flexibilitet som börsbolag. Postis aktier intresserade både inhemska och internationella placerare, och aktieförsäljningen övertecknades mångdubbelt. Möjligheten att teckna aktier som berättigade till en bonusaktie drev på efterfrågan från allmänheten. Försäljningspriset per aktie vid introduktionen var 7,5 euro och vid årets slut var Postis aktiekurs 8,6 euro. Postis aktier steg med 14 procent under slutet av året. Efter aktieförsäljningen och börsintroduktionen äger staten 65,8 procent av Postis aktier. Staten fick 100 miljoner euro i inkomster av försäljningen samt extra utdelning på 150 miljoner euro, som betalades ut i januari 2025 som ett led i börsintroduktionsprojektet.

Staten blev hösten 2025 inom ramen för en mer omfattande företags- och finansieringsomstrukturering majoritetsägare i Valmet Automotive, som är kontraktstillverkare av fordon. Den här finansieringslösningen syftade till att trygga att specialkompetensen inom industriell kontraktstillverkning i Nystad och Salo kan bevaras. Samtidigt avskildes Valmet Automotives dotterbolag loncor som bedriver batteriverksamhet och överfördes i Finnish Minerals Groups ägo.

Bolaget Ostoliikennekalusto Oy överfördes från VR-Group i statens direkta ägo och underställdes statsrådets kanslis ägarstyrning. I och med det blev Suomen Ostoliikennekalusto ett helt statsägt bolag med specialuppgifter som framöver ansvarar för att förvalta och hyra materiel som används i statligt finansierad person-tågstrafik samt för att bereda och genomföra investeringar.

Finlands Industriinvestering Ab (Tesi) genomförde sin nya placeringsstrategi med målet att under åren 2025–2029 allokera cirka 1,8 miljarder euro till marknaden, vilket bedöms attrahera cirka 12 miljarder euro i ytterligare finansiering till tillväxtföretag. Verksamheten riktas på för Finland strategiskt viktiga branscher med stark tillväxtpotential, det vill säga djup-, hälso- och försvarsteknologi, ren omställning samt programvaror och tjänster. Bolaget investerade under året totalt 425 miljoner euro för att påskynda finländska företags tillväxt. De direkta placeringarna ökade cirka femfaldigt och fondplaceringarna fördubblades.

Statsrådets kansli har för kapitalinkomsternas del berett en finansieringsplan för regeringens investeringsprogram och samtidigt analyserades de statsägda bolagens kapitalstrukturer. År 2025 flöt det in 837 miljoner euro i kapitalinkomster för finansiering av regeringens investeringsprogram och året innan 352 miljoner euro, det vill säga totalt 1 189 miljoner euro. Finansieringen 2025 bestod av inkomsterna från försäljningen av Posti, utdelningar, Solidiums extra kapitalåterbäring och andra kapitalåterbäringar.

Tabell 1. Utvecklingen av de ägarpolitiska åtgärderna enligt regeringsprogrammet

Skrivning om ägarpolitiken i regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering (2023)	Utvecklingen av åtgärderna 2024–2025
<p>Ett nytt principbeslut som styr statens ägarpolitik bereds under 2023. Samtidigt uppdateras karaktären av det intresse som hänför sig till respektive bolag och tidsenligheten i fråga om de nuvarande statsbolagens innehavsgränser.</p> <p>I samband med principbeslutet om ägarpolitiken skapas en bred syn på styrningen av statens ägarpolitik och ett långsiktigt mål för förvaltningen av statens egendom. Staten förutsätter att ersättningsystem ska vara skäliga och främja god förvaltningssed. Som ett led i uppdateringen av principbeslutet ser man över principerna för statliga företrädares deltagande i bolagens styrelser samt praxis för ägarstyrningen.</p>	<p>Statsrådet godkände det ägarpolitiska principbeslutet som publicerades i maj 2024. Samtidigt uppdaterades bolagens ägarintressen och statens minimigränser för innehav.</p> <p>Olika åtgärder enligt det ägarpolitiska principbeslutet har genomförts under åren 2024–2025.</p>
<p>Regeringen fortsätter att samla ägarstyrningen av statsägda bolag till statsrådets kansli för Cinias del. Samtidigt bedöms ägarandelarna när det gäller statens bolagsinnehav.</p>	<p>Ägarstyrningen av Cinia överfördes till statsrådets kansli i augusti 2024. Samtidigt splittrades ägarstyrningen till en del när ägarstyrningen av Arctia överfördes till kommunikationsministeriet.</p> <p>Under 2025 bereddes en enhetlig organiseringsmodell för ägarstyrningen.</p> <p>Att bedöma ägarandelarna är ett fortlöpande ägarstrategiskt arbete. Ändringarna i minimigränserna för innehav i enlighet med principbeslutet godkändes i den tredje tilläggsbudgeten 2024. Efter statens aktieförsäljning i samband med børsintroduktionen av Posti 2025 sjönk statens ägarandel i bolaget till 65,8 procent.</p>

Skrivning om ägarpolitiken i regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering (2023)

Statens inhemska kapitalinvesterings- och företagsfinansieringsverksamhet effektiviseras genom att Business Finland Venture Capital, Oppiva Invest och Klimatfonden införlivas i Finlands Industriinvestering. Det utreds om Finnfund kan integreras i helheten i syfte att stärka dess genomslag. Samtidigt överförs de aktier i Neste som Klimatfonden innehar till statsrådets kansli. Kapitalsituationen och kapitalbehovet i den bildade koncernen Finlands Industriinvestering bedöms som en del av den samlade bedömningen av bolagen med statliga specialuppgifter och lagstiftningen om dessa bolag uppdateras så att den motsvarar den nya strukturen.

I början av regeringsperioden görs en helhetsbedömning av bolagen med statliga specialuppgifter. I bedömningen utvärderas det aktuella samhälleliga behovet av den specialuppgift som respektive bolag sköter.

Utvecklingen av åtgärderna 2024–2025

Statens kapitalplaceringsverksamhet effektiviserades genom att den samlades i koncernen Finlands Industriinvestering våren 2025 då Klimatfondens och Oppiva Invests verksamhet slutgiltigt upphörde. Klimatfonden och Oppiva Invest har inte längre gjort nya placeringar efter maj 2024 när beslutet fattades om att köra ner verksamheten. Med Business Finland Venture Capital (BFVC) som grund bildades till Finlands Industriinvestering dotterbolaget Industristöd som beviljar statsunderstöd. På motsvarande sätt fokuserade Business Finland Venture Capital 2025 på att förvalta den tidigare placeringsportföljen. Lagändringarna trädde i kraft den 30 maj 2025.

Koncernen Finlands Industriinvesteringens kapitalläge och kapitalbehov analyserades 2024 inom ett analys- och avvecklingsprojekt som gällde överkapitalisering av statsägda bolag.

År 2025 kapitaliserades Finlands Industriinvestering med 100 miljoner euro för att möjliggöra en växande placeringsvolym. Bolaget placerade 2025 totalt 425 miljoner euro för att påskynda tillväxten i finländska företag.

De aktier i Neste som Klimatfonden innehade överfördes till statsrådets kansli 2023.

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli har gjort en utredning i form av en helhetsbedömning av de statliga bolagen med specialuppgifter i enlighet med regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering. Utredningen blev klar i början av 2025. Slutsatsen i utredningen blev att ägarstyrningsprocesserna för bolagen med specialuppgifter ska var desamma som för de övriga bolagen och att stödet för statsrådets beslutsfattande bäst kan genomföras genom att man följer enhetliga arbetssätt.

Skrivning om ägarpolitiken i regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering (2023)

Utvecklingen av åtgärderna 2024–2025

I ägarstrategin för samtliga bolag ska de huvudsakliga riskerna i verksamheten bedömas och riskhanterings roll som stöd för beslutsfattandet säkerställas. I ägarstrategierna för olika bolag och vid fastställandet av det samhälleliga intresset beaktar staten den geopolitiska dimensionen och försörjningsberedskapsaspekterna för Finlands del. I fråga om statsbolagen rapporteras de väsentliga uppgifterna om det ekonomiska läget och de centrala riskerna för bolagen kvartalsvis till finanspolitiska ministerutskottet.

Riskhanterings och säkerhetens betydelse för bolagen i det nuvarande geopolitiska läget framhölls genom att det ägarpolitiska principbeslutet 2024 kompletterades med ett avsnitt om ämnet.

Processen för rapportering av bolagens ekonomiska läge och risker reviderades och rapporter lämnades till finanspolitiska ministerutskottet varje kvartal 2024. Rapporteringen fortgick i enlighet med den nya praxisen 2025.

Att beakta riskhanteringen i bolagens ägarstrategier är fortlöpande arbete.

Statsbolagens kapitalanvändning måste vara effektiv. I början av regeringsperioden bedöms kapital situationen för statens icke-börsnoterade bolag och eventuell överkapitalisering avvecklas.

Överkapitaliseringarna analyserades, identifierades och gick igenom tillsammans med de övriga ministerierna hösten 2024.

Staten främjar möjligheterna för småplaceringar att delta i statliga bolags eventuella aktieemissioner och stärker på så sätt det inhemska ägandet.

Statsrådets kansli genomförde en börsintroduktion och försäljning av aktier i Posti hösten 2025. Av de aktier som såldes allokerades 20 procent till enskilda placeringar och efterfrågan på aktier var stark bland småplaceringar. Efterfrågan bland enskilda placeringar drevs på av möjligheten att teckna aktier som berättigar till en bonusaktie.

Under perioden genomför regeringen omfattande satsningar av engångsnatur till stöd för tillväxten. De samlade investeringarna av engångsnatur, vilkas belopp uppgår till fyra miljarder euro, ska regeringen finansiera genom att sälja statlig egendom, minska överkapitaliseringen i onoterade statsägda bolag och göra intäktsföringar från statens bostadsfond utan att fondens verksamhet i nuvarande omfattning äventyras.

För kapitalinkomsternas del inleddes planeringen av hur investeringsprogrammet ska finansieras 2024. År 2024 inflöt det 352 miljoner euro i finansiering för investeringsprogrammet och år 2025 837 miljoner euro, det vill säga totalt 1 189 miljoner euro.

3 Statens mål i egenskap av ägare

Staten har innehav i 73 bolag som den äger helt eller delvis tillsammans med andra ägare. Staten eftersträvar i skötseln av sitt bolagsinnehav en långsiktig ökning av ägarvärdet och kapitalinkomster. Indikatorer för tillväxten i ägarvärdet är dels hur de ekonomiska målen uppnås, dels i vilken mån de strategiska intressena och specialuppgifterna genomförs effektivt och målinriktat. En hållbar affärsverksamhet utgör en viktig del i att öka ägarvärdet och staten förväntar sig att bolagen ska vara föregångare inom hållbarhet.

Staten som ägare fäster vikt vid omfattningen av och kvaliteten på bolagens verksamhet inom forskning, utveckling och innovation. Bolagen uppmuntras att utnyttja digitaliseringen och stärka den cirkulära ekonomin.

Bolagens strategier och avkastning

Staten är en aktiv och initiativtagande ägare och tar ställning till bolagens strategiska riktlinjer. Ägarens ekonomiska resultat utgörs av den långsiktiga utvecklingen av bolagens värde och vinstutdelning. En grundförutsättning för att ägarvärdet ska öka är att bolaget har en tydlig och långsiktig strategi. Som ägare förutsätter staten att bolagen fastställer lång- och kortsiktiga strategiska mål, indikatorer samt åtgärder för att uppnå målen. Om en eventuell företagsomstrukturering planeras ska arrangemangens samhällliga och totalekonomiska konsekvenser bedömas i relation till specialuppgiften eller det strategiska intresset.

Bolagen ska eftersträva en avkastning på kapitalet som ökar ägarvärdet. Statsägda bolag ska ha en kapitalstruktur som är effektiv och jämförbar med bolag i samma bransch. Staten som ägare bildar sig en egen syn och strategisk intention vad gäller bolagens mål för ekonomi och hållbarhet vilka den granskar tillsammans med bolaget. Specialuppgiftsbolagen ska fastställa målen för specialuppgiften och verksamhetens hållbarhet.

Regelbundna diskussioner förs med ägaren om bolagens mål samt om hur strategin och den ekonomiska utvecklingen avancerar i relation till målen.

Alla statsbolag ska fastställa och offentliggöra sin utdelningspolicy. Utdelningspolicyn ska basera sig på en effektiv och med branschen jämförbar kapitalstruktur samt ett relativt konstant förutsägbart utdelningsflöde.

Det ministerium som ansvarar för ägarstyrningen bedömer regelbundet kapitalstrukturerna i statens onoterade bolag. Eventuella överkapitaliseringar avvecklas i samarbete med det ägarstyrande ministeriet, avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli samt vid behov finansministeriet.

Som ägare snedvrider staten inte genom sina egna åtgärder konkurrensen mellan företag. I enlighet med bestämmelserna om konkurrensneutralitet ska statsägda företags verksamhetsprinciper, finansiella struktur och avkastningsmål vara jämförbara med andra företag i samma bransch. Samma principer gäller även för statens holdingbolag verkamma i placerings- och finansbranschen. Staten som ägare respekterar kraven på rättvis konkurrens och säkerställer för egen del att konkurrensneutralitet råder.

Statens ägarintressen och innehavsgränser

Statens innehav i aktiebolagen har tre alternativa grunder, det vill säga intressen: strategiskt intresse, skötseln av en viss specialuppgift i bolagsform eller finansiellt intresse. Dessa intressen har en betydande inverkan på vilka målen med statens ägarskap är, och målen sätts för enskilda bolag. Intresset i innehavet och bolagets situation är av betydelse när staten som ägare granskar hur effektivt bolagets balansräkning har använts och vilka möjligheterna till intäktsföring till staten är.

Utöver placerarintresset har ett strategiskt intresse i ett bolag även andra orsaker till att staten fortsatt bör förbli en stark ägare. Strategiska intressen avser innehav i bolag som är viktiga för Finland bland annat sett till säkerhet, försörjningsberedskap och infrastruktur. De strategiska intressena bedöms och uppdateras i samband med godkännandet av det ägarpolitiska principbeslutet med beaktande av den geopolitiska situationen. Bolag med strategiskt intresse är till exempel Patria, Fortum, Finavia och Posti.

Med specialuppgift avses att bolaget har en näringspolitisk, industripolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll som staten har fastställt. I specialuppgiftsbolagen fokuserar ägandet i första hand på skötseln av specialuppgiften och ett kostnadseffektivt genomförande av de samhälleliga effektmålen på strategisk nivå. Specialuppgiftsbolagens ekonomi ska stå på en stabil grund eftersom man endast på det sättet kan säkerställa att specialuppgiften utförs effektivt och långsiktigt. Till dessa bolag hör till exempel Alko, Teknologiska forskningscentralen VTT och Veikkaus.

Ett finansiellt intresse avser att staten som ägare har ett starkt investerarintresse. Det här betyder primärt intäktsföringar i statens budget i form av både utdelning och försäljningsinkomster. I bolag av finansiellt intresse eftersträvar staten en så god avkastning som möjligt på en vald godtagbar risknivå. Sådana bolag är till exempel ett flertal börsbolag där staten är ägare via Solidium. Däremot ägs de börsbolagsinnehav som är förknippade med ett strategiskt intresse av statsrådets kansli direkt.

Statens ägande i bolagsform fördelade sig vid utgången av 2025 på 73 bolag, varav 41 var kommersiella bolag och 32 bolag med specialuppgift.

Riksdagen beslutar om minimigränserna för innehav i statens alla direkta bolagsinnehav. Enligt lagen om statens bolagsinnehav och styrning är innehavsgrenserna fyra: 100 procent, 50,1 procent, 33,4 procent och 0 procent. Riksdagen beslutar om ändringar i innehavsgrensen på förslag av statsrådet. Inom dessa gränser beslutar statsrådet om hur stora och ändamålsenliga innehaven är. Vilket det samhällsbehovet av samtliga specialuppgiftsbolag är bedöms och vid behov lägger statsrådet fram ett förslag om ändring av innehavsgrenserna för riksdagen eller beslutar om andra åtgärder.

4 Ägarstyrningens organisering och arbetssätt

Ägarstyrningen är en funktion för att förvalta och utveckla statens bolagsinnehav. Statsrådets kansli har en avdelning för ägarstyrning som svarar för att utveckla ägarstyrningen i hela statsrådet och samordnar ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen. Regeringens ägarpolitiska riktlinjer och beslut stakar ut det dagliga arbetet inom ägarstyrningen

Riksdagen har den högsta ägarpolitiska beslutande makten. Regeringen anger de centrala principerna för ägarpolitiken i regeringsprogrammet. De strategiska riktlinjerna och metoderna för ägarstyrning beskrivs mer detaljerat i [statsrådets ägarpolitiska principbeslut](#). Riksdagen och statsrådet verkar inom ramen för den behörighet som lagen om statens bolag och ägarstyrning ger. Ägarstyrningsministern ansvarar för ägarstyrningen i statsrådet.

Finanspolitiska ministerutskottet behandlar ärenden som är viktiga för statens bolagsinnehav ur ett ekonomiskt perspektiv. De väsentliga uppgifterna om det ekonomiska läget i bolagen och de centrala risker de utsätts för rapporteras kvartalsvis till finanspolitiska ministerutskottet. Ärenden som behandlas av finanspolitiska ministerutskottet och finansutskottet och som hör till statsrådets allmänna sammanträdes formella behörighet förs till statsrådets allmänna sammanträde för avgörande.

I enlighet med det ägarpolitiska principbeslutet koncentreras ägarstyrningen till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli som verkar som statsrådets gemensamma kompetenskluster. Avdelningen ansvarar för att bereda de allmänna riktlinjerna för ägarstyrningen, se till konsekvensen i förfarandena och genomföra besluten samt för ägarstyrningen av de bolag som hör till statsrådets kansli.

I fråga om vissa bolag är det befogat att ägarstyrningen sköts direkt av något annat ministerium. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli samordnar alla statsägda bolags analysverksamhet, rapportering och val av styrelser samt samarbetet mellan ministerierna. Det ansvariga ministeriet för ägarstyrningen sammankallar arbetsgrupperna mellan de olika ministerierna och avdelningen för ägarstyrning. Övriga ministerier som ansvarar för ägarstyrningen ska ge avdelningen för ägarstyrning tillräckligt med uppgifter om varje enskilt bolag för rapportering om statens alla bolagsinnehav samt för att tillhandahålla övriga ministerier

analys- och stödtjänster. På motsvarande sätt säkerställer avdelningen för ägarstyrning att de övriga ministerierna har tillräckliga uppgifter för att genomföra ägarstyrningen när det handlar om ett ärende som hör till avdelningen för ägarstyrning.

Det helt statsägda investeringsbolaget Solidium Oy ansvarade vid utgången av 2025 för ägarstyrningen av minoritetsinnehavet i 11 börsbolag. Däremot svarar avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli för ägarstyrningen av börsbolagen Finnair, Fortum, Neste, Posti och SSAB av strategiskt intresse.

Figur 6. Förvaltningsmodell för statens ägarstyrning



Den parlamentariska delegationen för ägarstyrning utgörs av representanter för riksdagsgrupperna. Ordförande i delegationen är ägarstyrningsministern och delegationen sammanträder 2–4 gånger om året. På delegationens sammanträden behandlas statens bolagsinnehav som helhet.

Ägarstyrningens arbetssätt

Statens beslut i egenskap av ägare grundar sig på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning. Lagen gäller statens beslutsfattande som ägare i alla bolag och innehåller inga undantag från aktiebolagslagen eller annan bolagslagstiftning. Skillnaden i ägarstyrningen av noterade och onoterade bolag beror på lagstiftningen om värdepappersmarknaden.

I sin ägarstyrning iakttar staten den uppdelning av uppgifter och ansvar mellan bolagets organ och ägare som anges i aktiebolagslagen. Ägaren, bolagets styrning och operativa ledning har samtliga sina uppgifter, ansvar och rättigheter enligt aktiebolagslagen. De operativa besluten och besluten om företagsledningen hör till bolagets ledning och styrelse. Ägarens uppgift är att på bolagsstämman påverka valet av styrelse. På verksamheten tillämpas dessutom Värdepappersmarknadsförningens kod och [OECD:s rekommendationer om Corporate Governance](#) samt rekommendationer om statens innehav.

I bolag där staten är delägare är den en aktieägare bland andra och agerar utifrån den vikt innehavsandelen har. Bolagen ansvarar ekonomiskt och på annat sätt gentemot alla sina ägare i enlighet med aktiebolagslagen och god förvaltnings sed.

Handlingssättet vid aktivt ägarskap i ett nötskal

Bolagsstämman

Ägaren utövar sin högsta beslutanderätt på bolagsstämman där ägaren utnämner bolagets styrelse. På bolagsstämman förutsätter staten att bolagen utöver lagstadgad rapportering även avger riskhanterings-, ersättnings- och hållbarhetsrapporter.

Styrelseutnämningar

Statsrådet utser styrelsemedlemmar som känner statens ägarmål och som producerar värde för bolaget. Kandidaternas erfarenhet och sakkunskap samt beaktandet av bolagets strategiska situation och säkerställandet av en mångsidig kompetens i styrelsen är centrala urvalskriterier när styrelsemedlemmar utses. (Läs mer i kapitel 5).

Ägarstrategin

Som ägare har staten fastställt en bolagsspecifik ägarstrategi för varje innehav. Strategin beskriver ägarens mål, ägarstyrningens prioriteringar och åtgärder.

Uppföljning av målen och regelbundna träffar med företaget

Ägaren förutsätter att bolagens styrelser fastställer de kort- och långsiktiga strategiska målen samt åtminstone målen för avkastningen på eget kapital och för kapitalstrukturen samt avkastningspolicyn. Det här gäller även specialuppgiftsbolagen som dessutom ska fastställa målen för specialuppgiften och verksamhetens effektivitet.

Staten som ägare bildar sin egen syn och strategiska intention vad gäller bolagens mål för ekonomi och hållbarhet vilka den granskar tillsammans med bolagets styrelse. Diskussioner förs med ägaren om bolagens mål samt om framstegen i strategin och den ekonomiska utvecklingen i förhållande till målen vid de regelbundna träffarna mellan företrädarna för staten som ägare och bolagens ledning. Ämnen som behandlas är bland annat uppföljning av de strategiska målen och resultaten samt riskhantering och hållbarhet.

Riskhantering

Bolagets styrelse och ledning ansvarar för analys och hantering av affärsrelaterade risker. Ägaren fokuserar på riskerna med ägandet och uppföljningen och hanteringen av dem.

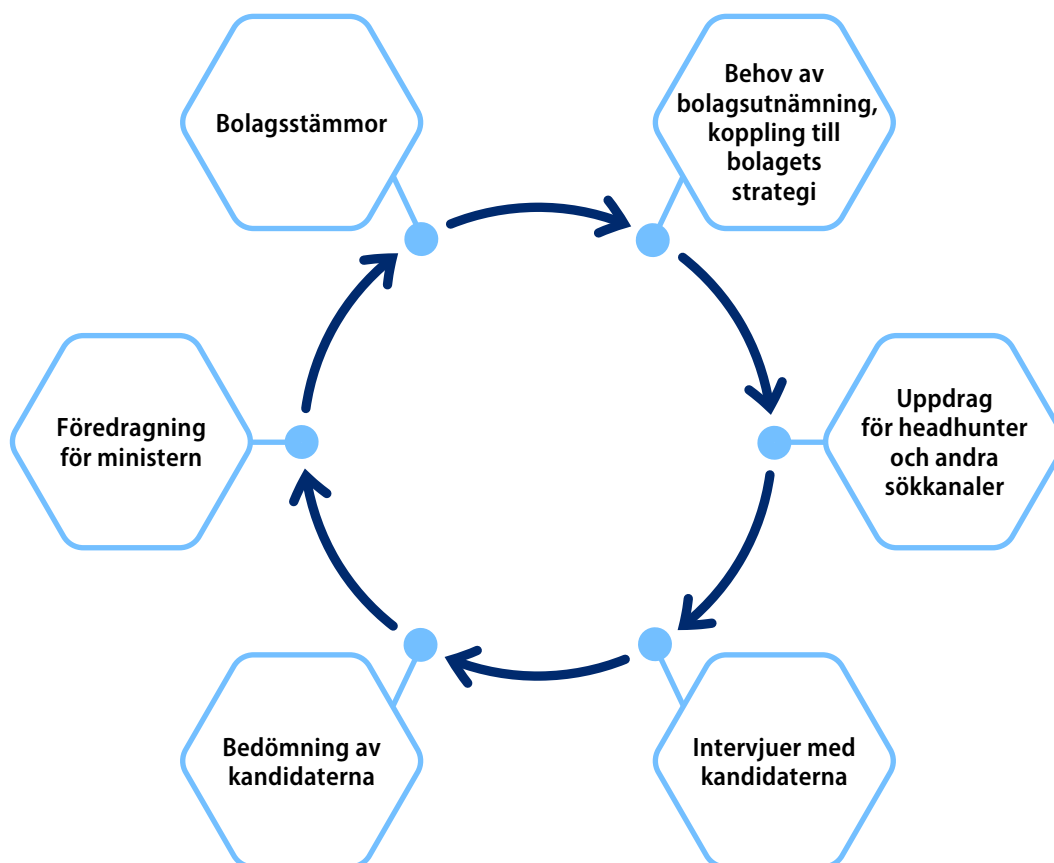
5 Styrelseval och god förvaltnings sed

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutande organet. Styrelsemedlemmarna företräder alla bolagets ägare ensamma och tillsammans. Utgångsläget vid val av styrelse är att varje medlem ska kunna producera mervärde för bolaget genom sin kompetens. Centrala urvalskriterier vid valet av styrelsemedlemmar är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap, sinsemellan kompletterande kompetenser och hållbarhetskompetens samt beaktande av bolagets strategiska situation och bland annat säkerställande av styrelsens samarbetsförmåga, mångfald och mångsidiga kompetens. Målet är att stärka bolagets möjligheter till tillväxt och utveckling och den vägen skapa hållbar tillväxt i ägarvärdet.

Mångfald i styrelsen stöder bolagets verksamhet och utvecklingen av den. Styrelserna ska ha en balanserad könsfördelning och följa statsrådets jämställdhetsmål, enligt vilka varken andelen kvinnliga eller andelen manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner får vara mindre än 40 procent. För ägaren är mångfald inte enbart en jämställdhetsfråga, eftersom uppmärksamhet även fästs vid styrelsemedlemmarnas olika kompetenser och erfarenhet.

Staten sköter som aktiv ägare sin bolagsförmögenhet genom att utse sådana personer till medlemmar i bolagets styrelser som genom sin kompetens producerar värde för bolaget och känner bolagets mål. Det här är en väsentlig del i genomförandet av statens bolagsspecifika ägarstrategi och stöder ett effektivt uppnående av statens mål. Målet är att i styrelsearbetet stärka bolagets förståelse av den omvärld de verkar i och förändringarna i den och den vägen säkerställa ett hållbart ägarvärde. En tjänsteman som har utsetts till styrelsemedlem kan inte i statsrådet delta i beslut som gäller bolaget.

Målet är att de styrelsemedlemmar som valts på förslag av staten har mandatperioder på fem men högst sju år. Undantag från målet kan göras om bolagets strategi, förändringar i verksamhetsmiljön eller en komplettering av styrelsens kompetens så kräver.

Figur 7. Årsklocka för styrelseval

Det ministerium som ansvarar för ägarstyrningen av ett bolag handhar den process där bolagets styrelsemedlemmar väljs. I börsbolag föreslår utnämningsskommittén styrelsemedlemmar för bolagsstämman. Staten som ägare är företräd i utnämningsskommittén. Den slutliga beslutande makten när styrelse väljs har alltid bolagsstämman där rösträtten utövas av en företrädare för staten. Staten utser varje år över 300 styrelsemedlemmar.

Bolagsstyrelsens ansvar

Bolagsstyrelserna ansvarar förutom för att utse den operativa ledningen även för att fastställa strategin och följa upp dess utfall. Styrelserna ska fastställa åtminstone de kort- och långsiktiga strategiska målen, målet för avkastningen på eget kapital och kapitalstrukturen samt avkastningspolicyn.

Staten som ägare bildar sin egen syn och intention vad gäller bolagens ekonomiska mål vilka den granskar tillsammans med bolagets styrelse. Regelbundna diskussioner förs med ägaren om bolagens mål samt om hur strategin och den ekonomiska utvecklingen avancerar i relation till målen.

Styrelsen ansvarar för att besluta om ersättningar i enlighet med god förvaltnings-
sed. Bolagens styrelser svarar för principerna för riskhantering och hur den ordnas i bolagen.

Regler för god förvaltnings- sed

Staten som ägare förutsätter att bolagen verkar i enlighet med god förvaltnings-
sed och i tillämpliga delar så som det förutsätts i koden för bolagsstyrning. Ägaren grundar sin egen verksamhet på lag och god förvaltnings-
sed. Utgångspunkterna för dessa är:

1. Ägaren utövar sin högsta beslutande makt på bolagsstämman.
2. Ägaren utnämner styrelsen för bolaget och styrelsen utser den operativa ledningen.
3. När bolaget också har andra ägare än staten, agerar staten enligt beslutanderätten i förhållande till sitt innehav.
4. Ägaren, bolagets styrelse och den operativa ledningen har var och en egna rättigheter och skyldigheter.
5. Ägaren leder inte bolaget utan innehavet.
6. Staten svarar för de ärenden som hör till ägaren, den operativa affärsverksamheten hör till bolagets ansvar.
7. Bolagets styrelse svarar för att bolagets förvaltning och ledning har ordnats på rätt sätt.
8. Staten står närmare bolaget i helt statsägda bolag än i bolag med flera ägare.
9. Bolagets styrelse svarar för bolagets ersättningssystem.
10. Bolagets styrelse rapporterar till ägaren med låg tröskel.

6 Ersättningspolicy

Ersättningen i statsägda företag följer i princip finsk marknadspraxis.

De resultatpremier som betalades ut 2025 enligt verksamheten 2024 ligger procentuellt något högre i statsägda bolag än i andra bolag. De utbetalda premierna 2024 för den föregående jämförelseperioden 2023 låg på samma nivå.

För cirka 50 procent av de verkställande direktörerna ligger den totala ersättningen för närvarande på medianen för jämförelsegruppen. Under den föregående jämförelseperioden låg den under medianen. Nu överskrider den totala ersättningen till en fjärdedel av de verkställande direktörerna medianen för jämförelsegruppen, vilket motsvarar nivån under den föregående jämförelseperioden.

För en fjärdedel av ledningsgrupperna ligger den totala ersättningen för närvarande under medianen, för en femtedel i närheten av den och för lite över hälften ovanför mediannivån. Under den föregående jämförelseperioden var den totala ersättningen till ledningsgrupperna likartad.

Under perioden fick cirka 39 procent av de verkställande direktörerna vid de statsägda bolagen en höjning på grundlönen och medianhöjningen var cirka 2,5 procent. Under den föregående jämförelseperioden höjdes grundlönen för cirka 33 procent och medianhöjningen var cirka 3 procent. Det här motsvarar i princip finländsk marknadspraxis.

För cirka 62 procent av de övriga medlemmarna i ledningsgruppen i de statsägda bolagen höjdes grundlönen och medianhöjningen var 3,8 procent. Det här motsvarar den allmänna marknadsutvecklingen. Under den föregående jämförelseperioden fick cirka 46 procent av de övriga medlemmarna i ledningsgruppen i de statsägda bolagen en höjning på grundlönen och medianhöjningen var 3,5 procent.

Årsarvodet till styrelseordförandena ligger i cirka en tredjedel av de statsägda bolagen ovanför medianen. I cirka en fjärdedel av bolagen ligger årsarvodena under medianen. Styrelsemedlemmarnas årsarvode ligger över medianen hos en fjärdedel av bolagen och under den i en tredjedel av bolagen. År 2024 inleddes en justering av styrelsearvodena i onoterade bolag med avsikten att de ska motsvara marknadsnivån och processen avslutades 2025.

Allmänt på marknaden är att man i målnivån för ersättningar till den högsta ledningen allt mer går in för rörliga ersättningar. En dynamisk ersättningsstruktur ökar flexibiliteten i ersättningssystemet, i synnerhet i undantagssituationer. Fokus för ersättningarna flyttas alltmer mot att långsiktigt engagera den högsta ledningen. I de flesta ledningsgrupperna i noterade bolag tillämpas ett långsiktigt incitaments-system och trenden blir allt vanligare även i onoterade företag. I företag av alla storlekar fäster man allt mer vikt vid att fastställa kriterier för incitamentssystem på både kort och lång sikt.

Betydelsen av hållbarhet ökar ständigt. Det är viktigt att inkludera kriterier för hållbarhet i ersättningssystemet eftersom det stöder företagets värden och strategi, främjar hållbar utveckling, ökar intressentgruppernas förtroende, hjälper att följa bestämmelserna, förbättrar riskhanteringen och ökar de anställdas motivation och engagemang. Av dessa anledningar kan kriterier för hållbarhet på ett betydande sätt främja företagets framgång och konkurrenskraft på lång sikt.

Det ägarpolitiska principbeslutet som publicerades i maj 2024 framhäver transparensen i rörliga ersättningar till företagsledningen. Samtidigt höjdes gränsen för rörliga ersättningar till ledningen i noterade bolag. Den nya målbaserade ersättningen är 100 (60) procent och den maximala ersättningen är 200 (120) procent av den fasta lönen.

7 Hållbarhet

7.1 Statens hållbarhetsförväntningar och hållbarhetsprogram

Staten som ägare förutsätter att bolagen är föregångare inom företagsansvar, eftersom hållbarhet stärker bolagens konkurrenskraft och ägarvärde. Den statliga ägarens förväntningar på bolagens hållbarhet beskrivs i det ägarpolitiska principbeslutet, som publicerades 2024.

Staten som ägare förutsätter att företagen starkt integrerar hållbarheten i sin strategi, sin affärsmodell och ersättningarna till ledningen. Bolagen ska identifiera sådana frågor gällande hållbarhet som är väsentliga med tanke på affärsverksamheten och konkurrenskraften och ställa upp ambitiösa mål för dem på både kort och lång sikt. Ägaren förväntar sig att bolagen identifierar de väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna i sin verksamhet och utnyttjar de möjligheter som en hållbar affärsverksamhet medför. Den statliga ägaren förutsätter att bolagen utvärderar inte bara sin egen verksamhet utan också sina affärspartners och värdekedjors hållbarhet och säkerställer att aktsamhetsprincipen iakttas. Som ägare förutsätter staten att bolagens styrelser ansvarar för hållbarheten.

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli utarbetar regelbundet ett hållbarhetsprogram för statens bolagsinnehav. I programmet fastställs den statliga ägarens mål gällande hållbarhet och indikatorer med hjälp av vilka ägaren kan följa effekterna av sitt arbete i fråga om hållbarhet och ägarstyrning. Hållbarhetsprogrammet fokuserar på de hållbarhetsteman som är viktigast för att skapa värde i statens bolagsinnehavsportfölj.


Hållbarhetsprogrammet är ett uppföljningsverktyg och en genomförandeplan för de förväntningar som anges i det ägarpolitiska principbeslutet. Hur programmet framskrider rapporteras årligen i den här årsberättelsen.

Figur 8. Den statliga ägarens huvudmål i hållbarhetsprogrammet.

Följande avsnitt går igenom de mer precisa förväntningar som staten som ägare har och målen i hållbarhetsprogrammet, indikatorer (key performance indicator, KPI) samt utfall per delområden.

7.1.1 Förväntningar i anslutning till miljömässig hållbarhet, mål, indikatorer och utfall

Tabell 2. Avsnittet om klimatet i den statliga ägarens hållbarhetsprogram

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
Klimat 	Bolagen har mätbara och ambitiösa mål i förhållande till jämförelsebolagen och en verksamhetsplan för att uppnå målen.	Andelen bolag som anslutit sig till vetenskapligt grundade klimatmål ökar i portföljen.	SBT-åtagande, % av bolagsportföljen	17 bolag, dvs. 35 % (19 %)
	Bolagen har vetenskapligt grundade mål (exempelvis Science-Based Targets, SBT) eller en på annat sätt upprättad omställningsplan för att minska utsläppen.	-	Antalet omställningsplaner, % av bolagsportföljen	18 bolag, dvs. 37 % (26 %)
	Bolagen utnyttjar affärsmöjligheterna med den gröna omställningen och rapporterar i enlighet med taxonomin ¹ .	Omsättning och capex enligt taxonomin ökar.	Portföljens omsättning och capex enligt taxonomin, EUR och andel i %	Omsättning totalt 14 523 mn €, 28 % (32 %) av den totala omsättningen Capex totalt 1 592,7 mn €, 32 % (44 %) av de totala investeringarna
	Portföljens totala utsläpp (utsläppsintensitet) minskar.	Bolagen rapporterar om sina utsläpp (Scope 1, 2, 3).	Utsläppsintensitet tCO ₂ /MEUR	Totala utsläpp 47 (52) mn tCO ₂ e Utsläppsintensitet 1 889 (1956) tCO ₂ e/mn € Scope 3-utsläppen rapporteras av 43 bolag, dvs. 88 (83) %
	Staten i egenskap av ägare identifierar klimatriskerna och klimatmöjligheterna på portföljnivå.	-	Riskerna och möjligheterna har identifierats.	Scenarioanalys av förhållandet mellan bolagens klimatneutralitetsmål och innehavets värde Uppföljning av bolagens klimatneutralitetsmål (särskilt SBTi)

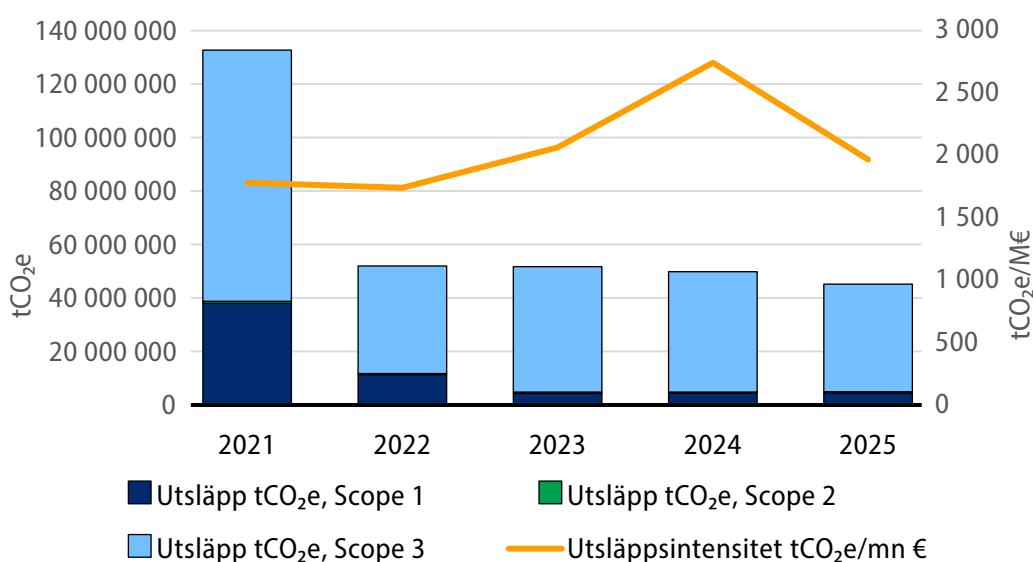
1) EU:s klassificeringssystem för hållbar finansiering det vill säga taxonomin fastställer vilka ekonomiska funktioner som kan anses vara hållbara.

Statsägda bolag ska utreda effekterna av affärsverksamhetens hela värdekedja för klimatförändringarna och miljön, samt klimatförändringarnas effekter på bolagets affärsverksamhet. Målet är att bolagen ska utnyttja de affärsmöjligheter som den rena omställningen medför. De statsägda bolagen förutsätts att i enlighet med klimatlagen beakta målet om ett klimatneutralt Finland 2035 och målet i Parisavtalet att begränsa klimatuppvärmningen till 1,5 grader.

För att säkerställa att de statsägda bolagens totala utsläpp minskar förutsätter staten som ägare att företagen årligen rapporterar både direkta och indirekta utsläpp (scope 1, 2 och 3).

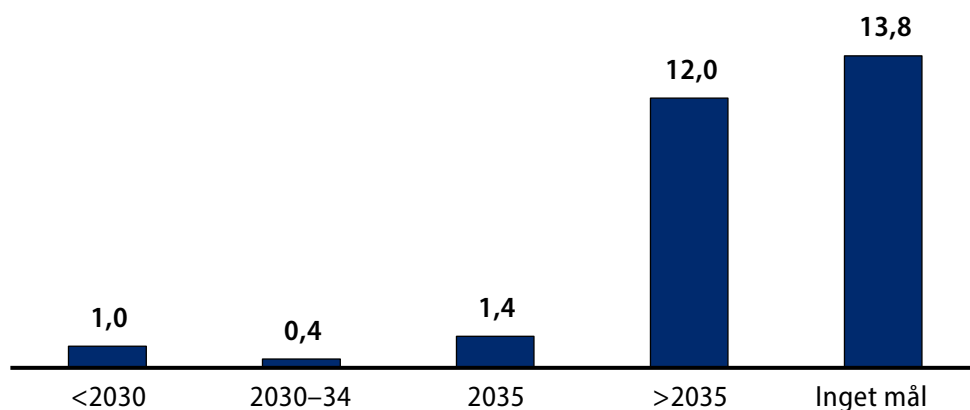
Ägarstyrningen följer regelbundet bolagsportföljens totala utsläpp och hur utsläppsrapporteringens täckning utvecklas. Under 2025 förbättrades utsläppsrapporteringens täckning något och 90 (87) procent av de statsägda bolagen rapporterade om utsläppen till ägaren. Deras klimatavtryck var 47 (52) miljoner ton CO₂-ekvivalenter 2025. Nestes, Gasums och Finnveras totala utsläpp sjönk avsevärt från 2024. Totalt minskade de statsägda bolagens sammanräknade absoluta utsläpp 10 procent och koldioxidintensiteten 3 procent.

Figur 9. Absoluta utsläpp och utsläppsintensitet vid de statliga bolag som orsakat mest utsläpp 2021–2025



Statsägda bolag förväntas ställa upp mål avseende klimat- och miljöeffekterna som ska vara mätbara och ambitiösa sett till jämförelsebolagen. Dessutom ska de upprätta en handlingsplan för uppnåendet av målen. Staten förväntar sig att bolagens mål för utsläppsminskning grundar sig på vetenskaplig kunskap (till exempel initiativet Science-Based Targets, SBTi) eller att de har en alternativt utarbetad övergångsplan för att dämpa klimatförändringarna och minska utsläppen. I bolagsportföljen har 17 bolag mål i enlighet med SBTi. Nio av dessa har mål godkända av organisationen SBT och åtta har genom sina mål förbundit sig till mål enligt SBTi. Sett till jämförelseperioden har andelen bolag som ställt upp SBTi-mål ökat från 19 procent till 35 procent.

Figur 10. Bolagens år för målsatt klimatneutralitet i förhållande till bolagens värde, md euro



För bedömning av klimatriskerna i statens bolagsportfölj görs det årligen en scenarioanalys av hur värdet på statens bolagsinnehav förhåller sig till målen om klimatneutralitet. De statsägda bolagen, som utgör 10 (34) procent eller 3 (8) miljarder euro av värdet på statens bolagsinnehav, hade målet att vara klimatneutrala 2035. Ändringen från förra året förklaras i synnerhet av att Neste i sina klimatmål har ersatt målet om klimatneutralitet med mål för absolut utsläppsminskning.

Inför analysen av klimatriskerna utreddes det också om de statsägda bolagen med de största utsläppen har ställt upp vetenskapligt grundade mål för utsläppsminskningen (initiativet Science Based Targets eller motsvarande). Fem av de tio bolagen med mest utsläpp har ställt upp mål för vetenskapsbaserad utsläppsminskning. Alla dessa bolag hade ett mål för climateffekterna i ledningens ersättningsystem 2025. Staten som ägare för aktiv dialog i synnerhet med de bolag som den anser ha otillräckliga klimatmål.

Tabell 3. Absoluta utsläpp 2025, målen om klimatneutralitet och eventuella vetenskapsbaserade utsläppsminskningmål hos de statsägda bolag som orsakar mest utsläpp

Bolag	Absoluta utsläpp 2025 (Ägarvägt), tCO ₂ e	SBTi	Målar för klimatneutralitet
Neste	24 175 516	Ej länkat	Nej
Fortum	6 197 847	Godkänt	2040
Finnvera	3 723 147	Ej länkat	Nej
Gasum	2 558 000	Ej länkat	2050
Finavia	2 423 122	Ej länkat ¹⁾	2020
Finnair	2 420 494	Förbundet	2050
Neova	1 385 265	Ej länkat	Nej
SSAB	1 334 324	Godkänt	2045
Finnish Minerals Group	575 426	Ej länkat	Nej
Solidium	361 080	Godkänt ²⁾	2040–2050 ³⁾

1) Målen följer programmet Airport Carbon Accreditation (ACA)


2) I bolagen, inte Solidium

3) Bolagens vanligaste målar

Biologisk mångfald

Förlusten av biologisk mångfald är en betydande ekonomisk risk som även omfattas av tilltagande reglering. Staten som ägare förväntar sig att bolagen i sin verksamhet bekämpar försämringen av den biologiska mångfalden och utökar de åtgärder som stärker den. Bolagen ska identifiera effekten av affärsverksamhetens hela värdekedja på den biologiska mångfalden och likaså bolagets eventuella beroende av naturresurser och ekosystem på både lång och kort sikt. De väsentligaste effekterna ska identifieras och därefter ska en handlingsplan utarbetas. Handlingsplanen ska innehålla målen för att hantera risker, minska skadliga effekter och främja positiva.

Tabell 4. Avsnittet om biologisk mångfald i den statliga ägarens hållbarhetsprogram

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
Biologisk mångfald 	Bolagen minskar olägenheterna i anslutning till den biologiska mångfalden och ökar åtgärderna som stärker den biologiska mångfalden	Bolagen: Alla bolag gör en risk- och konsekvensbedömning, och de bolag för vilka den biologiska mångfalden är ett viktigt tema upprättar en åtgärdsplan/och ställer upp mål.	De bolag för vilka mångfalden är viktig har	67 % (66 %) av bolagen har gjort en risk- och konsekvensbedömning.
	-	-	a) upprättat en åtgärdsplan i anslutning till den biologiska mångfalden, %	36 % (21 %) av riskbolagen ²
	-	-	b) ställt upp mål i anslutning till den biologiska mångfalden, %	50 % (50 %) av riskbolagen
	Ägaren: Bolagsportföljens risker i anslutning till den biologiska mångfalden identifieras och diskussioner om dem förs med högriskbolagen. Bolagens verksamhet och mål följs upp.	-	Ägarens riskkartläggning har gjorts och dialog har förts.	Bolagsportföljens naturrisker och naturkonsekvenser har kartlagts efter verksamhetsområde.

2) Riskbolag kallas bolag som utifrån sin verksamhetssektor kan antas ha mycket betydande eller betydande effekter på naturen.

Riskerna och effekterna i fråga om biodiversiteten kartlades sektorsbaserat för statens bolagsinnehav 2024 med hjälp av väsentlighetsverktyget Science-Based Targets for Nature (SBTN). Bedömningen syftade till att identifiera vilka statsägda bolag som med tanke på den sektor de verkar i har betydande effekter för naturen. I utredningen identifierades 14 statsägda bolag som enligt verksamhetssektor kan antas ha mycket betydande eller betydande konsekvenser för naturen. Staten

som ägare övervakar att dessa bolag har gjort en bedömning av riskerna och konsekvenserna för naturen och ställt upp mål för sitt miljöarbete. Aktiv diskussion förs med bolagen.

Med hjälp av väsentlighetsverktyget SBTN identifierades de tio mest betydande naturkonsekvenserna på bolagsportföljnivå. De viktigaste av dessa var uppströms växthusgasutsläpp från affärsverksamheten. Utsläppen utgör en betydande risk för över hälften av de 14 identifierade statsägda bolagen. Andra betydande tryck på naturen orsakas av vattenanvändning, direkta växthusgasutsläpp från affärsverksamheten, vattenföroreningar och markföroreningar. Dessutom framgick det av analyserna att största delen av konsekvenserna för naturen härrör från bolagens direkta affärsverksamhet.

Vid granskningen av bolagens miljöåtgärder och miljömål framgick det att allt fler av riskbolagen 2025 upprättade en åtgärdsplan som anknyter till naturens mångfald. Däremot har antalet bolag som satt miljömål hållit sig på samma nivå som tidigare. I bolagens mål och åtgärder som avser biodiversiteten ingår bland annat att minska olika skadliga konsekvenser, projekt för att förbättra och återställa det naturliga tillståndet samt att göra upp risk- och konsekvensbedömningar och omställningsplaner.

7.1.2 Förväntningar i anslutning till social hållbarhet, mål, indikatorer och utfall


Det förutsätts att statsägda bolag är ansvarstagande arbetsgivare. Hållbar affärsverksamhet präglas av en ickediskriminerande och jämställd arbetskultur som främjar mångfald och jämlikhet i arbetslivet. Av de statsägda bolagen rapporterar 32 (30) procent att de har ställt upp mål för att främja mångfald. I dessa mål framhävs främjandet av jämställdheten mellan könen och känslan av att vara delaktig samt förebyggandet av diskriminering.


Inom arbetet för mänskliga rättigheter ingår iakttagandet av aktsamhetsprincipen som en väsentlig del i bolagens riskhantering. Bolagen ska på ett transparent sätt beakta de mänskliga rättigheterna både i sin egen verksamhet och i sin värdekedja och se till att man i dem respekterar och iakttar de mänskliga rättigheterna. När konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna bedöms förutsätter staten som ägare att bolagen visar tillbörlig aktsamhet: bolagen ska ha tydliga processer i sin verksamhet och i värdekedjan för identifiering, förebyggande, lindrande och åtgärdande av effekter som är skadliga för de mänskliga rättigheterna och för uppföljning av åtgärderna. Bedömningen ska vara regelbunden.

År 2025 uppgav 43 procent av bolagen att de gjort en risk- och konsekvensbedömning för de mänskliga rättigheternas del, vilket motsvarar läget i fjol. Däremot rapporterar allt fler att de har gjort denna bedömning till en del. Samtidigt har den andel av bolagen som inte har gjort någon bedömning alls minskat. Det här kan tolkas så att man i bolagen har inlett åtgärder för att identifiera risker och konsekvenser för de mänskliga rättigheterna, men att de fortfarande inte har slutförts. Trenden är densamma när man granskar införandet av processen för tillbörlig aktsamhet.

År 2025 kartlades negativa konsekvenser och risker med avseende på de mänskliga rättigheterna i de statsägda bolagen. Avsikten var att identifiera de bolag som på grund av sin bransch, sin internationella verksamhet eller sin underleverantörskedja löper större risk för brott mot de mänskliga rättigheterna. Vid kartläggningen identifierades också de bolag som under de senaste fem åren har haft problem som avsett de mänskliga rättigheterna i sin verksamhet eller leveranskedja. I analysen granskades förutom bolagens risker även deras beredskap att hantera olika negativa konsekvenser för de mänskliga rättigheterna i hela värdekedjan. Kartläggningen identifierade 14 statsägda bolag där ägaren bör följa arbetet med de mänskliga rättigheterna särskilt noggrant och ta upp frågan i dialog med bolaget.

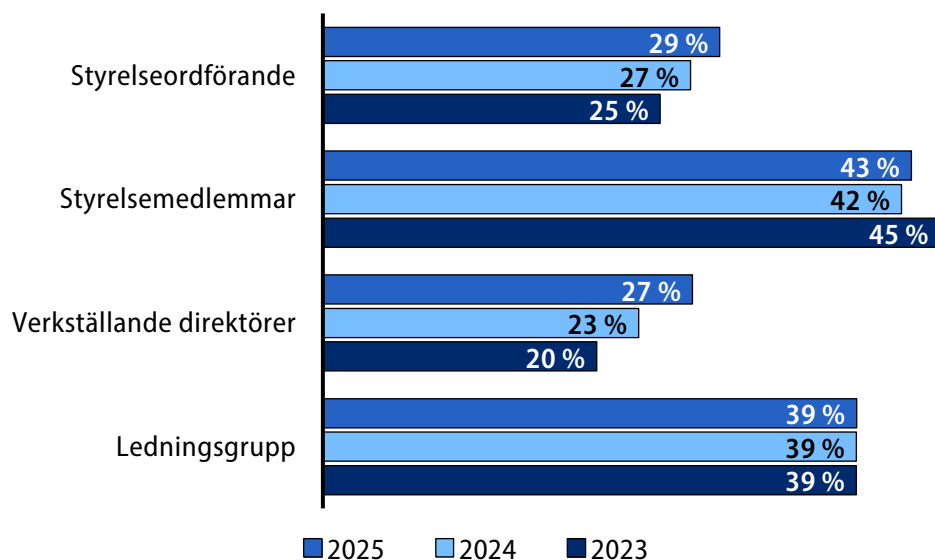
Tabell 5. Avsnittet om social hållbarhet i den statliga ägarens hållbarhetsprogram

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
Social hållbarhet				
Mänskliga rättigheter 	Bolagen tar hänsyn till de mänskliga rättigheterna i sin egen verksamhet, sina affärsrelationer och sin värdekedja.	Alla statsägda bolag identifierar konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna och iakttar tillbörlig aktsamhet i sin verksamhet, sina affärsrelationer och sin värdekedja.	En bedömning av konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna har gjorts.	Gjord 43 % (43 %) Delvis 20 % (13 %) Ogjord 37 % (45 %)
	-	Bolagen har väsentlighetsbaserade principer, processer, mål och åtgärdsplaner i anslutning till respekten för de mänskliga rättigheterna. Bolagen har en mekanism för att inledda eventuella korrigerande åtgärder samt kanaler för drabbade personer och sammanslutningar för rapportering av missförhållanden.	En process för tillbörlig aktsamhet tillämpas.	Gjort 35 % (32 %) Delvis 33 % (28 %) Ogjort 33 % (40 %)
	-	Ägaren informeras om identifierade risker och eventuellt eskalerande händelser.	-	-
	Staten i egenskap av ägare identifierar konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna i bolagsportföljen.	Kartläggning av riskerna i anslutning till de mänskliga rättigheterna på portföljnivå: har bolaget infört en process för tillbörlig aktsamhet? Dialog med bolag med en hög riskprofil.	En kartläggning i anslutning till de mänskliga rättigheterna har gjorts.	Kartläggningen gjordes 2025.
	-	-	Dialog har förts med bolag med en hög riskprofil.	-
	-	-	-	-

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
En ansvarsfull roll som arbetsgivare samt mångfald i arbetslivet 	De statsägda bolagen agerar som ansvarsfulla arbetsgivare och söker konkurrensfördelar genom mångfald.	Bolagen har mångfaldsprinciper, mångfaldsmål och åtgärdsplaner.	Andel bolag som ställt upp mångfaldsmål (%)	32 % (30 %) av bolagen rapporterar att de ställt upp mål.
	Ägaren: Diversifierad styrelsesammansättning	Analys av bolagens mångfaldsmål och styrelsesammansättningar	Kvinnornas andel	-
	-	-	• av verkställande direktörerna ökar (2023: 20 %)	27 %
	-	-	• av styrelseordförandena ökar (2023: 25 %)	29 %
-	-	• av styrelsemedlemmarna minst 40 % (2023: 45 %)	43 %	

Vid val av medlemmar till bolagens styrelser fästs uppmärksamhet vid behovet av mångfald, hållbarhetskompetens och internationell affärskompetens. Enligt de mål statsrådet har fastställt för jämlikhet säkerställer staten att styrelserna till sammansättningen också har en tillräckligt balanserad könsfördelning. I egenskap av ägare har staten som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utser inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag.

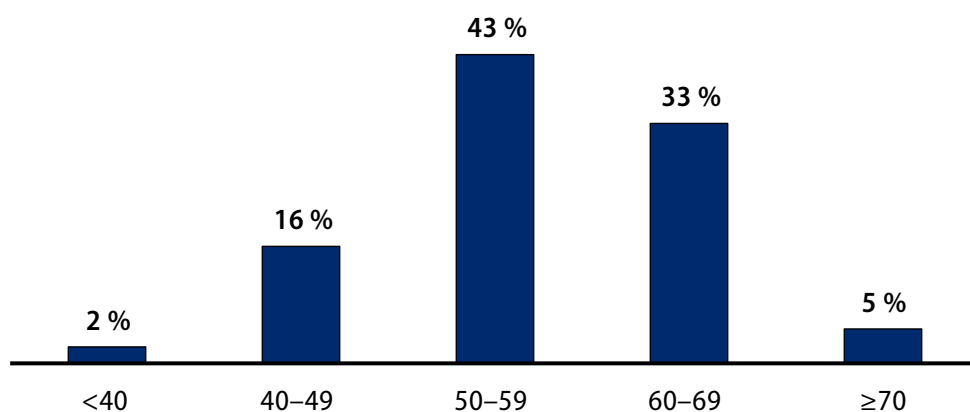
Figur 11. Kvinnornas procentuella andel i de statsägda bolagens styrelser och ledning 2023–2025



Kvinnornas andel av styrelsemedlemmarna i alla statsägda bolag var 43 (42) procent. Av styrelseordförandena var 29 (27) procent kvinnor. Av de styrelseordförande som staten utsåg var 39 procent kvinnor 2025. Kvinnornas procentuella andel i ledningsgrupperna i statsägda företag var 39 (39) procent 2025. Antalet kvinnliga verkställande direktörer steg: av de verkställande direktörerna var 27 (23) procent kvinnor vid utgången av 2025.



Mångfald är inte enbart en fråga om jämlikhet för ägaren eftersom uppmärksamhet även fästs vid styrelsemedlemmarnas erfarenhet och sinsemellan kompletterande olika kompetenser.

Figur 12. Styrelsemedlemmarnas åldersfördelning i statsägda bolag (N=478)



7.1.3 Förväntningar i anslutning till god förvaltnings sed, mål, indikatorer och utfall

Tabell 6. Avsnittet om god förvaltnings sed i den statliga ägarens hållbarhetsprogram.

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
Krav i anslutning till god förvaltnings sed				
Hållbara värdekedjor 	Bolagen bedömer kontinuerligt hållbarheten hos sina affärspartner och i sina värdekedjor samt säkerställer att tillbörlig aktsamhet iakttas.	Bolagen gör en risk- och konsekvensbedömning av värdekedjan (arbetsförhållanden, miljöolägenheter, mänskliga rättigheter, konkurrens, beskattning, åtgärder för att motverka bestickning och korruption).	Konsekvens- och riskbedömning av värdekedjorna har gjorts.	Gjord 45 % (40 %) Delvis 27 % (19 %) Ogjord 29 % (40 %)
	Ägaren identifierar de viktigaste riskerna i värdekedjan i bolagsportföljen och för en dialog med företagen med en hög riskprofil.	-	Kartläggning av riskerna i leveranskedjan i bolagsportföljen	Kartläggningen görs 2026.
Ersättning 	Bolagen integrerar hållbarhet som en del av ersättnings-systemen.	-	Andel i % av bolagen som har integrerat hållbarhet i sitt ersättningssystem	71 % (83 %) av bolagen har satt upp mål.
	Bolag inom utsläppsintensiva branscher inför incitament i anslutning till klimatkonsekvenser framför allt i ersättningen till ledningen.	-	-	100 % (90 %) av de utsläppsintensiva bolagen (10 bolag som ger upphov till mest utsläpp)

Hållbarhet i ersättningssystemen

Ett centralt verktyg för att förankra hållbarheten i de statliga bolagen är att staten som ägare förväntar sig att bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningssystem. Att koppla hållbarhet till bolagets ersättningssystem är en effektiv styrmetod.

År 2025 meddelade 35 (39) bolag av bolagen, det vill säga 71 (83) procent att de har ett hållbarhetsmål i ersättningssystemet. Minskningen jämfört med 2025 förklaras delvis av att bolaget inte tillämpar något ersättningssystem för ledningen eller av att bolaget är nytt i statens portfölj. I de flesta av bolagen, det vill säga 47 (62) procent, var hållbarhetsmålet en del av incitamentsystemet på kort sikt (short-term incentive plan STI), och hos 24 (19) procent i incitamenten på både kort och lång sikt (long-term incentive plan LTI). Det är bra att notera att alla bolag inte har ett långsiktigt ersättningsprogram i det samlade ersättningssystemet. Åtta bolag, det vill säga 29 (17) procent, hade inga hållbarhetsincitament i sitt ersättningssystem eller så hade bolaget inget ersättningsprogram.

När man granskar hållbarhetens andel i bolagens ersättningssystem är variationerna mellan bolagen stora. Som minst utgör hållbarhetsmålet 5 procent och som mest 75 procent av STI-systemet. I snitt var hållbarhetsmålets/hållbarhetsmålets andel i STI-systemet 22 (20) procent. Hållbarhetsmålets vikt i LTI-systemet var i snitt 26 (26) procent. Hållbarhetsmålen i incitamentsystemen anknyter vanligen till minskade utsläpp, arbetarskyddet och personalengagemang.

Bekämpning av korruption och mutor

I enlighet med OECD:s rekommendationer ska statsägda bolag ha upprättat etiska principer om affärsverksamheten och också offentligt kommunicerat ut dem. Principerna innehåller anvisningar även för arbetet mot korruption och olika sätt att säkerställa att personalen och affärspartnerna har tagit till sig dessa handlingsätt och även förbundet sig till dem. När bolagens riktlinjer mot korruption analyserades framgick det att 84 (70) procent av bolagen hade anvisningar för arbetet mot korruption. Av bolagen hade 6 (12) procent ett beslut om att korruption inte accepteras, men saknade närmare anvisningar för hur korruption förebyggs. Av bolagen hade (10) 18 procent inga offentligt tillgängliga anvisningar eller riktlinjer för arbetet mot korruption 2025.

7.2 Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen och uppföljning

Styrelsevalen, bolagsstämmorna och dialogen med bolagen är de centrala metoder som staten som ägare har tillgång till för att förankra hållbarheten. Ökad kompetens och utveckling av nätverken har i hållbarhetsprogrammet lyfts upp som en ytterligare åtgärd. Den ständiga utvecklingen av hållbarhetskompetensen hos de tjänstemän som handhar ägarstyrning samordnas av hållbarhetsteamet vid avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli. Teamet tillhandahåller information och utbildning för tjänstemän inom ägarstyrningen vid de olika ministerierna. Informationsinslagen 2025 behandlade genomförandet av den statliga ägarens hållbarhetsprogram, ägarens analysverktyg för utvärdering av bolagens hållbarhet samt bolagens arbete för de mänskliga rättigheterna och främjandet av mångfald.

Avdelningen för ägarstyrningen samordnade ansvarsnätverket för de statsägda bolagen i syfte att sammanföra de personer som arbetar med hållbarhet i de statsägda bolagen. Nätverket sammanträdde två gånger under 2025 och vid sammanträdena diskuterades hållbarhetsregleringen, de mänskliga rättigheterna och främjandet av mångfald.

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutande organet. I det ägarpolitiska principbeslutet konstateras att staten som ägare förutsätter att bolagens styrelser svarar för hållbarheten. I utbildningar för nya styrelsemedlemmar behandlades även de hållbarhetsriktlinjer som staten som ägare har gett bolagen och statens förväntningar på bolagens styrelser. Som ägare analyserar staten regelbundet vilken sammansättning bolagens styrelser har i förhållande till bolagets strategi och framtidsutsikter och drar slutsatser om huruvida sammansättningen motsvarar behoven. Som ett led i denna övervägning görs en analys av om styrelsens hållbarhetskompetens är på den nivå som företaget behöver sett till utmaningar och möjligheter.

På bolagsstämman rapporterar de statsägda bolagen om sina risker och möjligheter avseende hållbarheten samt om sina hållbarhetsmål och hur de ska uppnås. Hållbarhetsfrågor tas regelbundet upp även när företrädare för staten som ägare möter företagets ledning.

Vid avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli har det inrättats ett hållbarhetsteam som fokuserar på att utveckla och samordna teman kring hållbarhet. Dessutom ingår det i arbetet för alla tjänstemän som arbetar med ägarstyrningen att främja hållbarhet eftersom hållbarheten är integrerad i det ägarstrategiska arbetet och bolagsteamens verksamhet.

Hållbarheten har integrerats i statsrådets ägarstyrning och bolagens hållbarhet följs och analyseras som en del av det övriga ägarstrategiska arbetet. Bedömningen av väsentligheten i och konsekvenserna av hållbarhetsfrågorna integreras den här vägen med annan ekonomisk och strategisk analys av bolaget.

Avdelningen för ägarstyrning samlar in och analyserar årligen utöver ekonomiska data även data om hållbarhet. Utifrån de rapporterade uppgifterna följer staten som ägare på bolagsportföljsnivå upp hur hållbarhetsprogrammet avancerar. Dessutom analyserar man bolagsspecifikt vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga med tanke på bolagets affärsverksamhet och hur dessa frågor påverkar bolagets framgång.

För ägaren är det särskilt viktigt att få en helhetsbild av hur hållbarheten påverkar ägarvärdet: till exempel vilka risker och möjligheter bolagen har identifierat kring affärsverksamheten, på vilken nivå ledningen av hållbarheten ligger i företaget och hur hållbarheten syns i strategin. Utifrån hållbarhetsdata och bolagens hållbarhetsrapportering drar staten som ägare sina slutsatser om vilka de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för företagets framgång är, om hållbarheten är tillräckligt integrerad i företagets strategi och mål samt om företaget klarar hållbarhetsuppgiften och målen på det sätt som ägaren förutsätter. Dessa slutsatser integrerar ägaren i samtliga företags ägarstrategier.

Utveckling av anseendet och hållbarhetsbilden

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli följer regelbundet hur anseendet och imagen utvecklas via Reputation and Trust Analytics undersökning om förtroende och anseende. Undersökningen inriktas på beslutsfattare i företag, politiska beslutsfattare, tjänstemän och olika organisationer. Enligt den senaste enkäten från 2025 förblev ägarstyrningens anseende närmast oförändrat, 3,52 (3,54), jämfört med förra undersökningen. Undersökningen mätte även respondenternas uppfattning om hållbarheten i ägarstyrningen och resultatet blev 3,76 (3,80). Utöver av hållbarheten stärks ägarstyrningens anseende av delområden som ledning och ekonomi.

8 Portföljbolagens nyckeltal och utveckling

Tabell 7. Nyckeltal för direkt statsägda börsbolag 2025

Börsbolag (direkt innehav)	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balans-omslutning (mn €)	Soliditet (%)	Netto-skuldsättnings-grad (%)	Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på sysselsatt kapital (%)
Finnair	3 106,2	64,4	2,07 %	3 686,9	21,42 %	210,43 %	2,93 %	4,12 %
Fortum	4 989,0	939,0	18,82 %	16 444,0	52,42 %	21,38 %	8,69 %	8,14 %
Neste	19 016,0	503,0	2,65 %	15 749,0	46,44 %	52,17 %	1,96 %	4,23 %
Posti	1 447,6	52,3	3,61 %	1 140,0	24,63 %	186,64 %	8,41 %	7,63 %
SSAB	8 891,6	565,2	6,36 %	9 807,2	63,91 %	-16,84 %	7,28 %	8,16 %

Tabell 8. Nyckeltal för onoterade kommersiella bolag 2025

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balans-omslutning (mn €)	Soliditet (%)	Netto-skuldsättnings-grad (%)	Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på sysselsatt kapital (%)
Ab Myntverket i Finland	5,9	0,4	6,78 %	2,0	85,00 %	-23,53 %	22,22 %	8,33 %
Boreal Växtförädling Ab	9,1	0,7	7,69 %	11,2	69,64 %	-30,77 %	8,00 %	9,27 %
Cinia Ab	95,7	5,2	5,43 %	146,9	42,79 %	8,66 %	7,39 %	6,83 %
Edita Group Abp	2,6	6,5	250,00 %	11,6	78,45 %	-114,29 %	65,97 %	70,16 %
Finavia Abp	447,4	27,2	6,08 %	1 663,6	39,98 %	122,00 %	1,17 %	1,74 %
Fingrid Oyj	1 118,5	248,7	22,24 %	3 693,8	17,42 %	187,66 %	28,79 %	10,92 %
Finlands Färjetrafik Ab	91,8	14,7	16,01 %	143,9	58,37 %	16,19 %	14,54 %	15,35 %
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	5,2	0,6	11,54 %	4,4	81,82 %	-8,33 %	14,71 %	14,12 %
Gasgrid Finland Oy	111,5	2,1	1,88 %	446,2	65,31 %	10,23 %	0,07 %	1,11 %
Gasum Oy	1 248,1	13,7	1,10 %	1 314,1	36,27 %	91,04 %	-2,64 %	9,49 %
Kemijoki Oy	109,4	34,7	31,72 %	538,3	9,73 %	862,21 %	1,55 %	7,32 %
Leijona Catering Oy	104,6	7,9	7,55 %	32,3	69,04 %	-47,98 %	29,63 %	36,57 %

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelsevinst (mn €)	Rörelsevinst (%)	Balansomslutning (mn €)	Soliditet (%)	Nettoskuldsättningsgrad (%)	Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på sysselsatt kapital (%)
Motiva Oy	8,7	0,7	8,05 %	6,2	63,16 %	-91,67 %	16,90 %	19,72 %
Neova Oy	472,7	-3,2	-0,68 %	546,5	46,40 %	69,48 %	-4,16 %	1,11 %
Patria Abp	1 086,7	115,9	10,67 %	1 756,4	31,59 %	22,62 %	28,40 %	15,76 %
Suomen Viljava Oy	30,4	3,7	12,17 %	45,0	37,11 %	147,31 %	13,25 %	8,75 %
Tapio Ab	12,2	0,9	7,38 %	15,3	72,26 %	-42,42 %	10,42 %	10,31 %
Valmet Automotive Abp	325,5	10,4	3,20 %	270,2	17,32 %	79,27 %	88,82 %	6,16 %
VR-Group Abp	1 252,5	137,0	10,94 %	2 339,4	56,86 %	34,45 %	7,34 %	7,95 %

Tabell 9. Nyckeltal för bolag med specialuppgift 2025

Bolag med specialuppgifter	Omsättning (mn €)	Rörelsevinst (mn €)	Rörelsevinst (%)	Balansomslutning (mn €)	Soliditet (%)	Nettoskuldsättningsgrad (%)	Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på sysselsatt kapital (%)
A-Kruunu	35,2	11,5	32,67 %	755,7	11,64 %	682,48 %	0,00 %	1,83 %
Alko	1 028,6	22,5	2,19 %	191,9	19,02 %	-169,86 %	34,45 %	43,82 %
Arctia	69,8	4,2	6,02 %	228,0	66,97 %	11,39 %	2,17 %	2,27 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus	78,8	-3,0	-3,81 %	107,3	15,15 %	-928,21 %	-26,67 %	-27,78 %
DigiFinland	19,1	-0,9	-4,71 %	15,9	77,36 %	-106,50 %	-7,11 %	-7,11 %
Finlands Center för Läkemedelsutveckling	0,0	-1,1	-	18,9	98,94 %	-100,53 %	-6,38 %	-6,38 %
Finlands Industriinvestering (Tesi)	208,0	220,5	106,01 %	2 749,7	93,48 %	-26,49 %	7,87 %	9,78 %
Finlands Universitetsfastigheter	202,0	64,0	31,68 %	1 219,4	56,57 %	64,08 %	6,55 %	5,58 %
FinnHEMS	45,3	7,1	15,67 %	62,1	61,35 %	-29,66 %	20,52 %	17,65 %
Finnish Minerals Group	556,4	-44,0	-7,91 %	1 616,9	50,72 %	42,26 %	-29,16 %	-3,89 %

Bolag med special-uppgifter	Omsättning (mn €)	Rörelsevinst (mn €)	Rörelsevinst (%)	Balansomslutning (mn €)	Soliditet (%)	Nettoskuldsättningsgrad (%)	Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på sysselsatt kapital (%)
Finnpilot Pilotage	35,6	0,8	2,25 %	22,3	44,34 %	17,35 %	9,52 %	6,18 %
Finnvera	1 112,7	26,5	2,38 %	15 517,1	10,27 %	726,86 %	1,05 %	0,20 %
Flygbanan	0,0	-3,8	-	6,8	86,76 %	-25,42 %	-76,00 %	-76,00 %
Fonden för industriellt samarbete (Finnfund)	0,0	-17,9	-	1 005,6	32,89 %	120,42 %	-10,51 %	7,78 %
FVR – Finsk vaccinforskning	8,7	-2,2	-25,29 %	5,4	48,15 %	-30,77 %	-59,46 %	-53,66 %
Governia	9,8	3,8	38,78 %	112,4	98,13 %	-49,86 %	4,48 %	4,79 %
Hansel	18,4	0,7	3,80 %	17,2	61,63 %	-119,81 %	8,87 %	8,87 %
HAUS Kehittämiskeskus	11,3	-0,2	-1,77 %	6,7	68,52 %	-83,78 %	-5,26 %	-5,26 %
Hästinstitut	6,6	0,6	9,09 %	5,8	84,48 %	-79,59 %	13,19 %	13,19 %
Kommunfinans	1 713,4	192,6	11,24 %	55 634,3	3,48 %	2 207,15 %	7,94 %	0,38 %
Maakuntien tilakeskus (3)	8,2	-0,2	-2,44 %	4,4	72,73 %	-134,38 %	-6,06 %	-6,06 %
Solidium	0,0	-6,6	-	9 102,8	90,27 %	-0,31 %	3,78 %	4,11 %
STUK International	0,9	0,0	0,00 %	0,9	88,89 %	-100,00 %	0,00 %	0,00 %
Suomen Erillisverkot	128,9	3,8	2,95 %	315,9	76,38 %	-12,80 %	0,85 %	1,50 %
Suomen Ilmailuopisto	11,1	0,2	1,80 %	21,8	94,47 %	-36,59 %	0,98 %	0,98 %
Suomen Ostoliikennekalusto	0,0	-0,6	-	15,1	97,35 %	-101,36 %	-4,08 %	-4,08 %
Teknologiska forskningscentralen VTT	197,8	-0,6	-0,30 %	323,9	69,62 %	-28,18 %	-0,55 %	1,09 %
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic	267,7	19,0	7,10 %	327,5	65,60 %	11,44 %	8,94 %	7,95 %
Veikkaus	936,3	431,6	46,10 %	767,7	77,04 %	-114,65 %	75,46 %	74,91 %
Västbanan	0,0	-1,7	-	75,3	98,80 %	-41,13 %	-1,20 %	-1,20 %
Yleisradio	544,5	19,1	3,51 %	311,5	50,24 %	-7,35 %	13,14 %	12,21 %
Östbanan	0,0	-0,7	-	7,5	92,00 %	-34,78 %	-10,53 %	-10,53 %

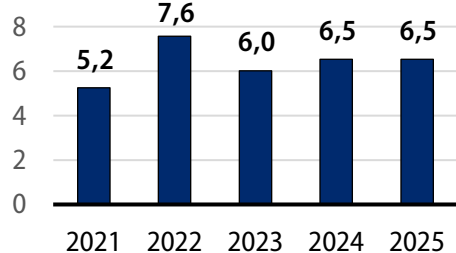
8.1 Utveckling av onoterade bolag

De geopolitiska spänningarna och den ekonomiska osäkerhet de förde med sig fortgick under 2025, men jämfört med tidigare år har bolagen lyckats navigera bättre i osäkerhet. Det här kan ses också i de onoterade statsägda bolagen som trots avsevärd osäkerhet klarade sig ekonomiskt bra och i linje med förra året. De onoterade kommersiella bolagen hade 2025 en omsättning på 6,5 (6,5) och en rörelsevinst på 0,6 (0,4) miljarder euro. Bolagen med specialuppgift stod för en omsättning på 7,1 (7,8) miljarder euro och en rörelsevinst på 0,9 (1,1) miljarder euro.

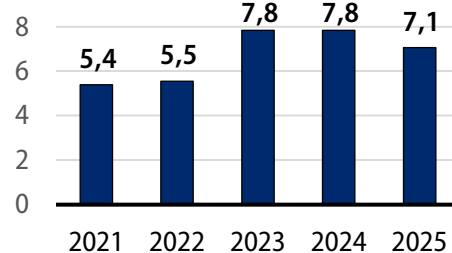
Efter de stora fluktuationerna i räntenivån under de senaste åren blev räntenivån 2025 mer stabil. Den stabilare räntenivån och bolagens anpassningsförmåga återspeglades i de ökade investeringsbeloppen. De onoterade kommersiella bolagens investeringar ökade från 992 miljoner euro till 1 047 miljoner euro. Specialuppgiftsbolagen ökade sina investeringar från 709 miljoner euro till 856 miljoner euro.

Figur 13. Nyckeltal för onoterade bolag 2021–2025**Omsättning, md €**

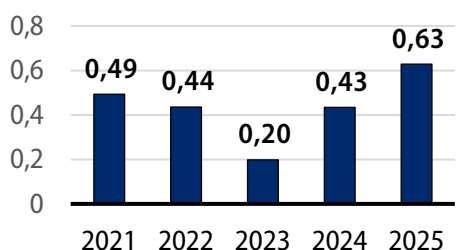
Onoterade kommersiella bolag



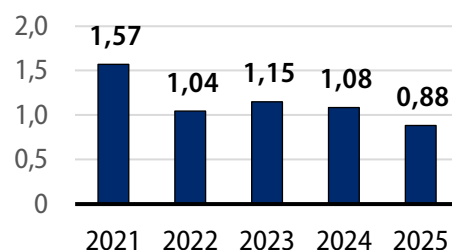
Bolag med specialuppgifter

**Rörelsevinst, md €**

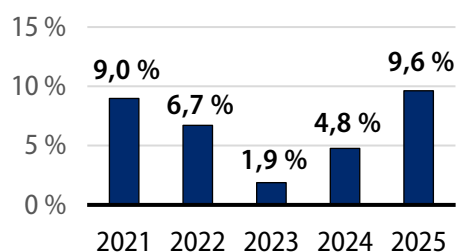
Onoterade kommersiella bolag



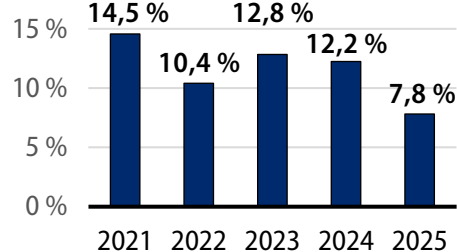
Bolag med specialuppgifter

**Avkastning på eget kapital, %**

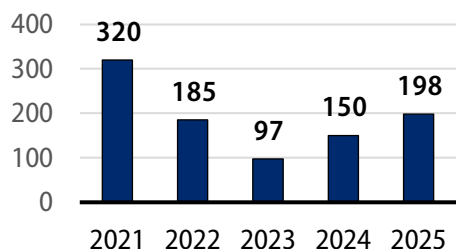
Onoterade kommersiella bolag



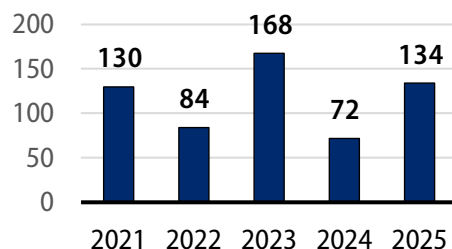
Bolag med specialuppgifter

**Vinstutdelning till staten och inkomster av aktieförsäljning enligt kassapricipen, mn €**

Onoterade kommersiella bolag



Bolag med specialuppgifter



8.2 Statens börsinnehav

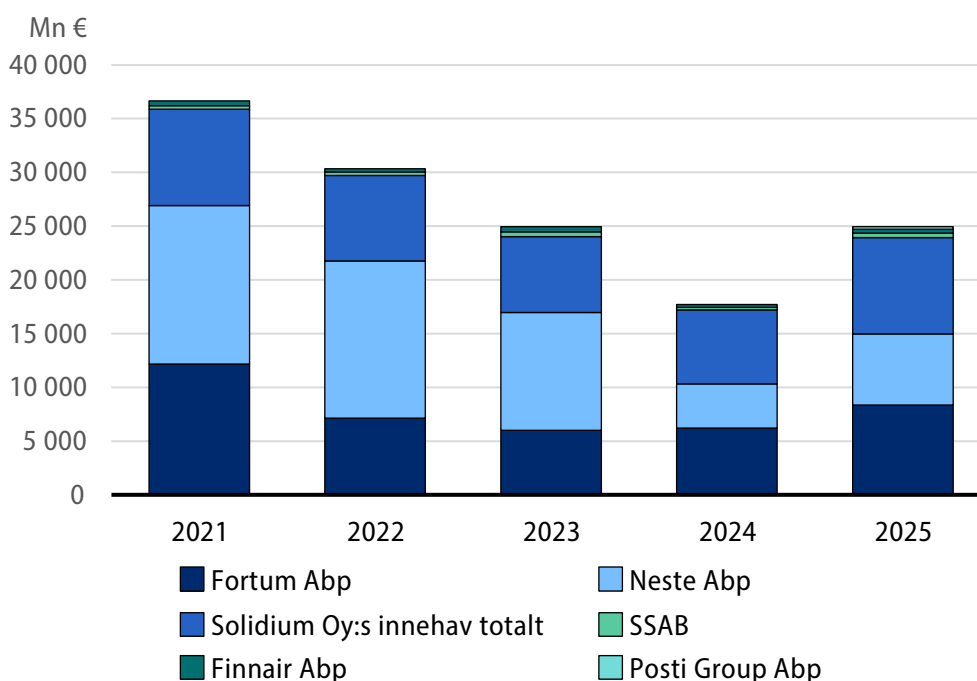
8.2.1 Statens direkta börsinnehav

Vid utgången av 2025 hade staten börsinnehav i 16 bolag av vilka fem var direktägda börsbolag och 11 var bolag ägda via Solidium. Direktägda bolag var Finnair, Fortum, Neste, SSAB och i och med börsintroduktionen även Posti Group.

Det sammanlagda värdet på statens börsinnehav var totalt 25,0 (17,7) miljarder euro vid utgången av 2025. Av det var marknadsvärdet på den av staten direktägda börsportföljen 16,0 (10,8) miljarder euro och värdet på de börsbolag som ägdes via Solidium 9,0 (6,9) miljarder euro.

Det ökade marknadsvärdet på statens direkta innehav berodde i synnerhet på att Fortums och Nestes aktiekurser steg; de facto steg värdet på alla direkta börsinnehav under året. Marknadsvärdet på innehavet i Fortum steg till 8,4 miljarder euro jämfört med förra årets 6,2 miljarder euro och innehavet i Neste till 6,6 miljarder euro från 4,1 miljarder euro. Marknadsvärdet på innehavet i Finnair steg till 358 miljoner euro från 252 miljoner euro, och innehavet i SSAB till 419 miljoner euro från 250 miljoner euro. Marknadsvärdet på innehavet i det nya börsbolaget Posti var 228 miljoner euro vid utgången av året.

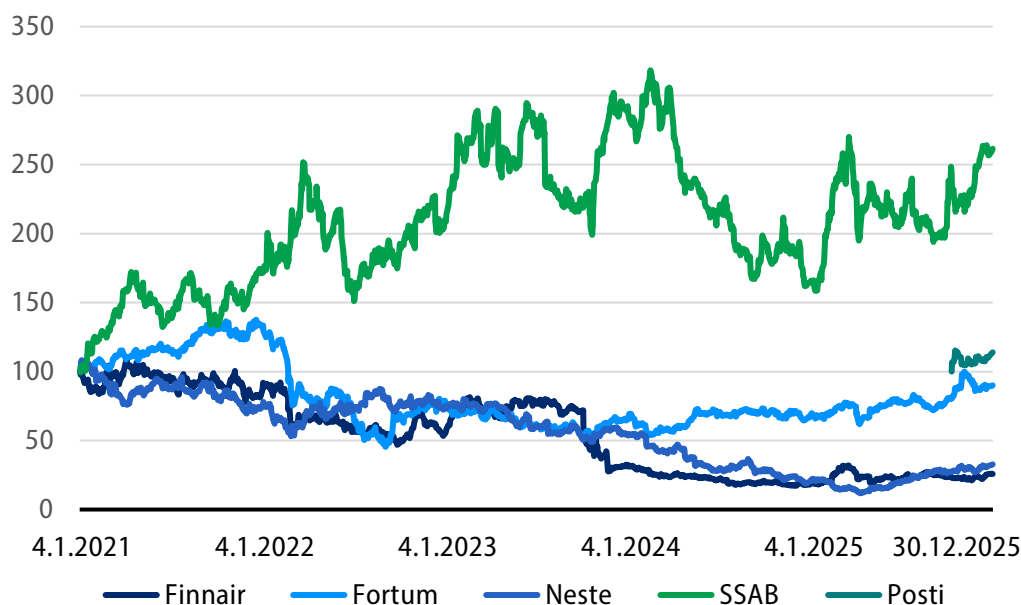
Vid utgången av året ägde staten 51,26 procent av Fortum, 44,22 procent av Neste, 55,69 procent av Finnair, 6,5 procent av SSAB och 65,83 procent av Posti. Fortums aktier motsvarade 52,4, Nestes 41,3, SSAB:s 2,6, Finnairs 2,2 procent och Postis 1,4 procent av marknadsvärdet på statens direktägda portfölj.

Figur 14. Utvecklingen av värdet på statens noterade aktieportfölj, mn euro

Helsingforsbörsens återhämtning kunde också ses i statens börsinnehav. Helsingforsbörsens avkastningsindex steg med 36 procent 2025. Avkastningen på statens börsportfölj var 47,9 (-23,8) procent under berättelseåret. Den totala avkastningen på Solidiums börsinnehav var 36,4 (4,6) procent och den totala avkastningen från statens direktägda börsbolag var 55,8 (-34,9) procent, till vilket den kraftiga ökningen i samtliga innehav bidrog.

Utdelningen från de direktägda börsbolagen var 2,7 (6,4) procent beräknad enligt bolagens aktiekurs vid utgången av 2025. Helsingforsbörsens utdelning var 3,9 (4,8) procent beräknad enligt marknadsvärdet vid utgången av 2025.

Värdet på alla aktier steg avsevärt från det föregående årets svaga nivå. Värdet på Finnairs aktier steg med 42,1 procent, Fortums med 34,5 procent, Nestes med 60,1 procent och SSAB:s med 58,6 procent. I synnerhet stigningen i Fortums och Nestes aktiekurser påverkade avsevärt portföljutvecklingen på grund av deras stora vikt. Postis aktier steg med 14,1 procent under den tid det handlades med dem i slutet av året.

Figur 15. Utvecklingen av aktiekursen för statens direktägda börsbolag 2021–2025

8.2.2 Bolag ägda via Solidium

Den totala avkastningen på Solidiums aktieinnehav var 2025 den nästhögsta årliga avkastningen i bolagets historia, det vill säga 36,5 procent. Det här överskred också Solidiums jämförelseindex vars totala avkastning var 16,4 procent. Till det starka resultatet i Solidiums portfölj bidrog bolagens goda operativa utveckling samt placernas ökade förtroende för Helsingforsbörsen. Totalt sett var avkastningen från nio av Solidiums elva noterade ägarbolag bättre än deras jämförelsegrupper. Av bolagen i Solidiums portfölj hade Metso Oyj och Konecranes Abp den bästa avkastningen 2025, för vilka alla totalavkastningar överskred 50 procent. Sämst avkastade Elisa Abp (-5) och Stora Enso Oyj (13). I slutet av 2025 utgjordes det största innehavet i Solidiums portfölj i aktievikt mätt av Metso Oyj med en andel på 20,4 procent och det minsta av Anora Abp med en andel på 0,6 procent.

Värdet på Solidiums placeringar på den finansiella marknaden det vill säga de likvida kassamedlen var 25 (379) miljoner euro vid utgången av kalenderåret. Avkastningen på penningmarknadsplaceringarna under kalenderåret var 2,7 procent. Solidiums utdelning till staten var totalt 585 (312) miljoner euro under kalenderåret. Utdelningsavkastningen på Solidiums portfölj var 3,3 (3,4) procent mätt i marknadsvärdena vid utgången av året. Helsingforsbörsens utdelning 2025 var cirka 3,8 procent.

Solidiums nya verkställande direktör Matts Rosenberg började i sin uppgift den 11 augusti 2025.

Tabell 10. Solidiums placeringsportfölj 31.12.2025

	mn €	På bolaget (%)	På placeringsportföljen (%)	Avkastning, % 1 år		Avkastning, % 5 år		Vinstutdelning 2025 (mn €)
				Bolag	Index	Bolag	Index	
Sampo Abp	1 698	6,2	19	36	49	17	12	57
Metso Oyj	1 850	14,9	20	73	30	16	11	47
Stora Enso Oyj	901	10,7	10	13	-11	-5	-4	21
Nokia Abp	1 811	5,7	20	35	16	15	15	46
Elisa Abp	634	10,0	7	-5	28	1	11	39
Valmet Abp	528	10,1	6	28	25	9	10	25
Konecranes Abp	826	11,1	9	58	17	31	9	15
Outokumpu Oyj	317	15,0	3	66	45	12	12	18
Tieto Abp	235	10,8	3	18	-10	-1	3	19
Nokian Renkaat Oyj	133	10,1	2	34	24	-16	7	4
ICEYE Oy	94	5,0	1	-	-	-	-	-
Anora Abp	51	19,4	1	45	9	-13	-4	3
Placeringar på penningmarknaden	25	-	0	-	-	-	-	-
Totalt	9 102	-	100	-	-	-	-	293

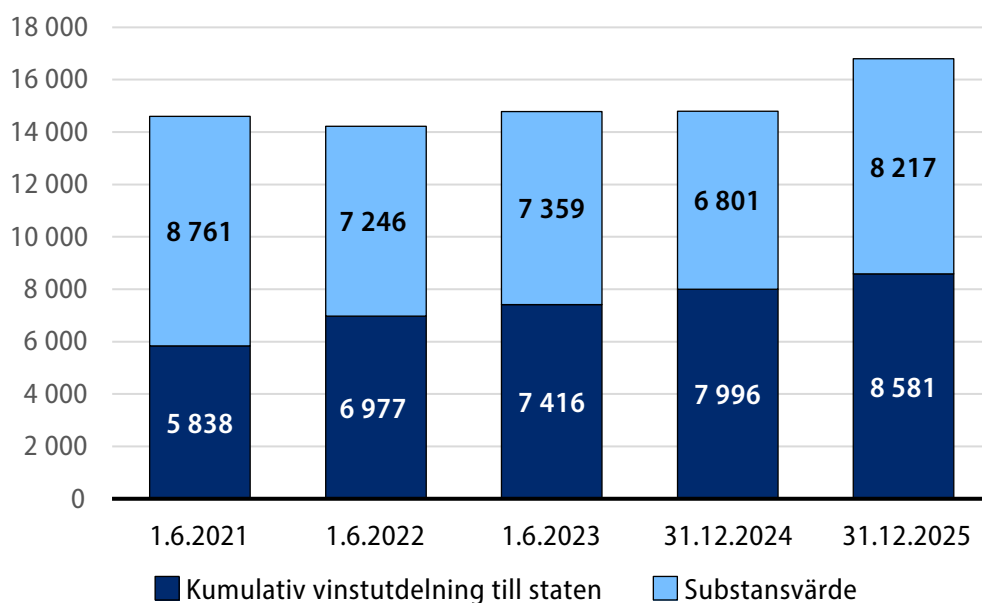
Solidiums strategi gör det möjligt för bolaget att placera även i sådana onoterade bolag som har en tydlig potential att i framtiden växa till internationellt betydande företag. Till storleken är de nya placeringarna typiskt minst 50 miljoner euro och Solidiums bedömning ska vara att bolaget växer kraftigt och har en klar plan för de närmaste åren att notera sig på börsen.

Solidium deltog i november 2025 i sitt portföljbolag ICEYE Oy:s finansieringsomgång genom att placera 19 miljoner euro i bolaget. ICEYE Oy utvecklar satelliter för avbildning med SAR-teknik. Samtidigt omvandlade Solidium sitt konverteringslån på 55 miljoner euro till aktier i ICEYE Oy. Vid utgången av 2025 ägde Solidium cirka 5 procent av ICEYE Oy:s aktier till ett värde av cirka 94 miljoner euro. Under 2025 sålde Solidium aktier i Sampo Abp till ett värde av 20 miljoner euro.

Under 2025 utvärderade och förordade Solidium Stora Ensos plan att avskilja skogsegendomen i Sverige till ett nytt börsnoterat bolag. Enligt Solidium skapar den planerade partiella delningen två starka plattformar för hållbar och lönsam tillväxt samt effektiv kapitalanvändning.

Den genomsnittliga årliga avkastningen på Solidiums aktieportfölj har varit 10,1 procent under en femårsperiod. Sex av de tolv bolag som Solidium äger har avkastat lika bra eller bättre än jämförelsebolagen under de senaste fem åren. Allt sedan Solidium grundades 2008 har dess vinstutdelning till staten varit sammanlagt cirka 8,6 miljarder euro.

Figur 16. Utvecklingen av Solidiums substansvärde (bolagets medel – kalkylerade skatteskulder) och till staten utbetald vinstutdelning, mn euro



9 Statens direkta börsinnehav

Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som trafikerar mellan Europa, Nordamerika och Asien.

Statens ägarandel: 55,7 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att främja och upprätthålla tillräckliga internationella flygförbindelser för Finland.

Verkställande direktör: Turkka Kuusisto

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bakom Finnairs ökade omsättning låg i synnerhet den fortsatt starka försäljningen av reguljärflyg till Asien samt en lyckad ökning av tilläggförsäljningen.
- Bolagets år försvårades av stridsåtgärder som varade från januari till september och som hade en negativ resultat effekt på cirka 68 miljoner euro.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Säkerställa konkurrenskraften på lång sikt i den hårda konkurrensen inom flygtrafiken
- Förnya bolagets smalkroppade flotta på ett ekonomiskt hållbart sätt

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	3 106,2	3 034,8
Rörelsevinst	mn €	64,4	114,2
Rörelsevinstprocent	%	2,1	3,7
Nettoskudsättningsgrad	%	116,0	155,0
Balansomslutning	mn €	3 689,9	3 721,0
Utdelningsförhållande	%	100,0	76,1
Utdelning till staten	mn €	10,3	15,7
Anställda totalt 31.12.		5 779	5 533

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-22,9 %

Fortum Abp

Fortum är ett energibolag vars kärnaffärsverksamheter ligger i koldioxidfri elproduktion, elförsäljning samt fjärrvärme och fjärrkyla.

Statens ägarandel: 51,26 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig elproduktion även i undantagsförhållanden.

Verkställande direktör: Markus Rauramo

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Produktionsvolymerna minskade på grund av att produktionen av kärn- och vattenkraft minskade med 3,9 terawattimmar.
- Det uppnådda elpriset sjönk något, men optimeringsmarginalen var stark och förbättrades från föregående period.
- Bolaget ökade utvecklingen mot förnybar energi till över 8 gigawatt genom anskaffning av två stora portföljer med landbaserad vindkraft i Finland.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Utnyttja elektrifieringen av industrin och det växande elbehovet i andra energiintensiva branscher som drivkraft för lönsam tillväxt
- Kärnkrafts- och vattenkraftsportföljens prestanda och utvecklingen av optimeringsmarginalen
- Säkerställa långsiktiga PPA-avtal och utnyttja portföljen för utveckling av förnybar energi

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	4 989	5 800
Rörelsevinst	mn €	939	1 325
Rörelsevinstprocent	%	18,8	22,8
Nettoskudsättningsgrad	%	21,4	7,6
Balansomslutning	mn €	16 444	17 307
Utdelningsförhållande	%	85,9	106,8
Utdelning till staten	mn €	340	644
Anställda totalt 31.12.		4 551	4 466

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-4,4 %

Neste Abp

Neste producerar förnybar diesel och förnybart flygbränsle och tillverkar också oljeprodukter.

Statens ägarandel: 44,22 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga den nationella bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapspekterna.

Verkställande direktör: Heikki Malinen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Det ekonomiska resultatet förbättrades klart bland annat i och med att försäljningen av förnybara produkter och marginalerna ökade.
- Bolaget genomförde framgångsrikt programmet för prestationsförbättring och överskred målet om att förbättra driftsbidraget på 350 miljoner euro.
- Investeringar i Rotterdam framskred under hela året.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Framgång i att öka försäljningen av förnybara produkter och förbättra marginalerna
- Framgångsrik riskhantering av expansionsinvesteringen i Rotterdam och lyckad uppstart
- Säkerställa råvarustrategins konkurrenskraft
- Kontinuerligt förbättra effektiviteten och säkerställa en god nyttjandegrad för anläggningarna

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	19 016	20 635
Rörelsevinst	mn €	503	25
Rörelsevinstprocent	%	2,6	0,1
Nettoskuld-sättningsgrad	%	52,2	56,5
Balansomslutning	mn €	15 749	15 581
Utdelningsförhållande	%	107	neg
Utdelning till staten	mn €	68	68
Anställda totalt 31.12.		4 848	5 481

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
14 %

Posti Group Abp

Posti har mångsidig kompetens inom logistik och verksamhet i Norden och Baltikum. Bolagets tjänster är transport och lagring, hantering av varor samt intralogistik. Inom posttjänsterna har bolaget landets största nätverk.

Statens ägarandel: 65,83 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att producera posttjänster i hela Finland.

Verkställande direktör: Antti Jääskeläinen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Posti introducerades på börsen. Handeln med bolagets aktier på Nasdaq Helsinki inleddes den 14 oktober 2025. Postis omvärld förblev utmanande, konkurrensen skärptes ytterligare. Digitaliseringen har lett till en tydlig minskning av brevvolymer och det allmänna ekonomiska läget var svagare än väntat.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Posti-koncernens centrala prioriteringar är kommersiell tillväxt, starkare nätverkssynergier och förbättrad operativ effektivitet.
- Postis mål på medellång sikt fokuserar på ökad omsättning och ökat rörelseresultat. I synnerhet e-handels tillväxt både i Finland och internationellt stöder expansionen av paketmarknaden.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	11 447,6	1 521,4
Rörelsevinst	mn €	52,3	68
Rörelsevinstprocent	%	3,6	4,5
Nettoskuld-sättningsgrad	%	186,6	91,2
Balansomslutning	mn €	1 140	1 138,1
Utdelningsförhållande	%	144,7	75,3
Utdelning till staten	mn €	22,4	33,0
Anställda totalt 31.12.		13 751	12 644

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
3,7 %

SSAB AB

SSAB är ett stålbolag med hemmamarknad i de nordiska länderna och Förenta staterna. Dessutom säljer bolaget specialstål globalt.

Statens ägarandel: 6,5 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att bidra till ett snabbt genomförande av bolagets strategi för fossilfritt stål och utvecklingen av bredare finländsk kompetens på området.

Verkställande direktör: Johnny Sjöström

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Marknadsläget i Europa var fortsatt utmanande och rörelseresultatet försämrades från jämförelseperioden. Marknaden för höghållfast stål förblev stabilare än marknaden för standardstål.
- Byggandet av ett fossilfritt stålverk i Luleå inleddes och uppstarten väntas ske 2029.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Förnya den nordiska produktionen och, som en del av den, omställningen vid Brahestads stålverk till fossilfri stålproduktion för att stärka konkurrenskraften och minska utsläppen. Brahestadsverket är Finlands största enskilda utsläppskälla.
- Förbättra lönsamheten och resultatstabiliteten genom att öka premiumprodukternas andel av de totala leveranserna.

Nyckeltal*		2025	2024
Omsättning	mn €	8 892	9 025
Rörelsevinst	mn €	565	686
Rörelsevinstprocent	%	6,4	7,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	-16,8	-29,3
Balansomslutning	mn €	9 807	9 663
Utdelningsförhållande	%	40	40
Utdelning till staten	mn €	11,7	14,7
Anställda totalt 31.12.		14 609	14 618

* Siffrorna har omvandlats från svenska kronor till euro.

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
9,2 %

10 Onoterade kommersiella bolag

Boreal Växtförädling Ab

Bolaget förädlar och marknadsför rikt avkastande jordbruksgrödor av hög kvalitet för yrkesodlare i nordliga förhållanden.

Statens ägarandel: 65,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa att de växtproduktionsorter som lämpar sig för de nordliga klimatområdena och som är viktiga för försörjningsberedskapen förädlas och att äganderätten till förädlingsmaterialet bevaras.

Verkställande direktör: Karri Kunnas

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- År 2025 var ett operativt sett starkt år för bolaget efter de utmanande föregående åren. Det framgångsrika sparprogrammet förbättrade bolagets kostnadsstruktur och ledde till en betydande förbättring av lönsamheten.
- Bolaget genomförde de första omställningsförhandlingarna i sin historia.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Marknadsorientering i all bolagsverksamhet
- Resultat av långsiktig växtförädling och produktutveckling
- Som samhälleligt värde är tillgången till sorter viktig för försörjningsberedskapen.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	9,1	8,6
Rörelsevinst	mn €	0,7	-0,2
Rörelsevinstprocent	%	7,7	-2,3
Nettoskudsättningsgrad	%	-30,8	-13,9
Balansomslutning	mn €	11,2	9,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		60	66

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
1,9 %

Cinia Ab

Cinia Ab är ett företag som tillhandahåller datanäts-, cybersäkerhets- och programvarutjänster.

Statens ägarandel: 77,5 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att stärka de digitala förbindelserna och cybersäkerheten i Finland genom mångsidiga internationella datakommunikationsförbindelser och utveckling av kritiska system för samhället.

Verkställande direktör: Jaakko Tapanainen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Trots IT-tjänsteleverantörernas utmanande marknadssituation lyckades Cinia skydda sin resultatnivå väl genom kostnadsbesparingar och effektivare basprocesser.
- Bolaget inledde avvecklingen av den olönsamma affärsverksamheten med lokalnät.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Centralt för värdeskapandet är i enlighet med bolagets nya strategi att fokusera mer på kärnaffärsverksamheterna och utveckla deras lönsamhet.
- Bolaget maximerar nyttjandegraden för nätaffärsverksamhet och söker nya lönsamma investeringsmöjligheter.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	95,7	92,7
Rörelsevinst	mn €	5,2	-0,3
Rörelsevinstprocent	%	5,4	-0,3
Nettoskudsättningsgrad	%	8,7	24,7
Balansomslutning	mn €	146,9	159,4
Utdelningsförhållande	%	43,2	-34,8
Utdelning till staten	mn €	1,3	0,5
Anställda totalt 31.12.		406	447

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
2,5 %

Edita Group Abp

Verksamheten inom bolagets huvudsakliga affärsområden har upphört. Bolaget redigerar Officiella tidningen.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Verkställande direktör: -

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Lakitiето såldes till Alma Media och affärsområdet Oppiminen lades ner.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Verksamheten inom de huvudsakliga affärsområdena har upphört.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	2,6	63,9
Rörelsevinst	mn €	6,5	-4,5
Rörelsevinstprocent	%	250,0	-7,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-114,3	-140,0
Balansomslutning	mn €	11,6	20,7
Utdelningsförhållande	%	95,2	-162,3
Utdelning till staten	mn €	6,0	7,1
Anställda totalt 31.12.		21	159

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
4,2 %

Finavia Abp

Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnät som täcker hela landet.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa utbudet av inhemska och internationella flygförbindelser genom att utveckla och driva Finlands flygplatsnät.

Verkställande direktör: Kimmo Mäki

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Resultatet var positivt för första gången sedan 2019.
- I Rovaniemi överskreds gränsen på en miljon passagerare per år.
- Antalet passagerare var 20,4 miljoner, 4,4 procent mer än 2024. Flygtrafiken har återhämtat sig till 80 procent sedan 2019.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Ett centralt mål i den förnyade strategin är lönsam tillväxt inom flygtrafiken. Målet är 22,6 miljoner passagerare före utgången av 2028.
- Utöver intäkterna från flygtrafiken söker Finavia nya tillväxtpotentialer genom att förnya den kommersiella affärsverksamheten och fastighetsaffärsverksamheten som en helhet.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	447,4	396,5
Rörelsevinst	mn €	27,2	4,0
Rörelsevinstprocent	%	6,1	1,0
Nettoskudsättningsgrad	%	122,0	92,8
Balansomslutning	mn €	1 663,6	1 496,2
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		2 180	2 041

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-7,9 %

Fingrid Abp

Fingrid tryggar en säker el för kunderna och samhället och formar framtidens rena elsystem.

Statens ägarandel: 53,1 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga en fungerande elöverföring och ett fungerande elsystem utan störningar i alla förhållanden.

Verkställande direktör: Asta Sihvonen-Punkka

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Efterfrågan på stamnätsanslutningar fortsatte att öka i synnerhet när det gäller förbrukningen.
- Decenniets viktigaste investering, gränsförbindelsen Aurora Line mellan Finland och Sverige, blev klar tidigare än planerat.
- Enligt bolagets uppskattning kommer investeringarna att uppgå till 5,2 miljarder euro fram till 2035.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Kärnan i värdeskapandet är att trygga en säker elförsörjning till kunderna och samhället, stärka stamnätets anslutningsförmåga, effektivt genomföra investeringar, förnya elmarknaden samt stärka elsystemet i den förändrade säkerhetsmiljön.
- Att trygga ett rent och säkert elsystem som är det mest konkurrenskraftiga i Europa.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 118,5	1 269,3
Rörelsevinst	mn €	248,7	200,6
Rörelsevinstprocent	%	22,2	15,8
Nettoskuld sättningsgrad	%	187,7	184,0
Balansomslutning	mn €	3 693,8	3 719,2
Utdelningsförhållande	%	77	91
Utdelning till staten	mn €	44,5*	65,5
Anställda totalt 31.12.		622	588

* Dessutom utbetalas en andra utdelningspost, om styrelsen så beslutar.

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
21,5 %

Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik (Finferries) svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken i Finland.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa färjetjänster som en del av Finlands trafiksystem.

Verkställande direktör: Håkan Fagerström

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget undertecknade ett 20-årigt avtal om drift av 12 färjerutter i Insjöfinland.
- Ålands landskapsregering och dotterbolaget Finlands Skärgårdsrederi undertecknade ett intentionsavtal om att grunda ett nytt varvsbolag (AxYards).
- Rutten till Kronbergsstranden i Helsingfors öppnades den 1 april 2025.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Den ekonomiska utvecklingen är i väsentlig grad beroende av framgång i konkurrensutsättningar. Bolagets trafiktjänster upphandlas via offentliga konkurrensutsättningar genom fleråriga avtal.
- Minska utsläppen från sjötrafiken genom elektrifiering av fartyg
- Hantera de finansiella risker som de närmaste årens betydande investeringar medför.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	91,8	73,8
Rörelsevinst	mn €	14,7	24,1
Rörelsevinstprocent	%	16,0	32,7
Nettoskuld sättningsgrad	%	16,2	-6,3
Balansomslutning	mn €	143,9	111,7
Utdelningsförhållande	%	44,6	50,0
Utdelning till staten	mn €	5,0	8,0
Anställda totalt 31.12.		342	365

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
17,8 %

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

Finska Centralen för Utsädespotatis är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis och vars verksamhetsområde är att sörja för att olika potatissorter upprätthålls, att producera basutsäde och certifierat utsäde samt att representera och förädla olika sorter.

Statens ägarandel: 22,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att främja växternas sundhet och upprätthålla försörjningsberedskapen genom att producera frisk utsädespotatis som lämpar sig för finländska förhållanden.

Verkställande direktör: Paula Iloa

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Ur ett ekonomiskt perspektiv var året rekordartat eftersom bolaget hade sin största omsättning och sitt bästa resultat genom tiderna. Särskilt framgångsrik var exporten, som gynnades av den rådande fröbristen i Europa.
- Bolaget investerade i anläggningar som är viktiga för framtiden.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- För att det strategiska intresset ska realiseras krävs en ekonomiskt hållbar verksamhet som möjliggör nödvändiga investeringar och som är resiliert för växlande väderförhållanden.
- Öka bolagets exportverksamhet

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	5,2	4,8
Rörelsevinst	mn €	0,6	0,6
Rörelsevinstprocent	%	11,5	12,5
Nettoskudsättningsgrad	%	3,6	2,8
Balansomslutning	mn €	4,4	4,0
Utdelningsförhållande	%	10,2	10,3
Utdelning till staten	mn €	0,01	0,01
Anställda totalt 31.12.		14	14

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
12,0 %

Gasgrid Finland Oy

Bolaget är den nättinnehavare som ansvarar för överföringen av gaser och överföringssystemet för gaser, och som bygger det nationella vätgasnätet. Till koncernen hör moderbolaget Gasgrid Finland och dotterbolagen Gasgrid vetyverkot och Floating LNG Terminal Finland.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga en fungerande gasöverföring och ett fungerande gassystem. Att utveckla distribueringen och infrastrukturen för distribuering av väte och dess gasformiga derivat och att se till att dessa fungerar.

Verkställande direktör: Olli Sipilä

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Gasmärknaden stabiliserades trots fortsatt geopolitisk osäkerhet.
- Leveranssäkerheten bibehölls vid 100 procent, efterfrågan på fömybara gaser ökade och planeringen av överföringsnätet för väte, som främjar den ekonomiska tillväxten, framskred.
- Den ekonomiska utvecklingen utmanades särskilt av låg efterfrågan i början av året.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Utveckla en multigasplattform som främjar Finlands försörjningsberedskap, energisjälvförsörjning, ekonomiska tillväxt och klimatneutralitet som en del av energisystemet.
- Stärka hållbarheten i affärsverksamheten.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	111,5	173,6
Rörelsevinst	mn €	2,1	35,4
Rörelsevinstprocent	%	1,9	20,4
Nettoskudsättningsgrad	%	10,2	3,1
Balansomslutning	mn €	446,2	479,1
Utdelningsförhållande	%	8 900	98
Utdelning till staten	mn €	20	30
Anställda totalt 31.12.		133	106

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
4,6 %

Gasum Oy

Gasum är ett nordiskt energibolag som producerar biogas samt importerar och distribuerar LNG och fossilgas i Finland.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga försörjningen av metanbaserade råvaror för industrin och bränslen för energiproduktion med beaktande av försörjningsberedskapspekterna.

Verkställande direktör: Mika Wiljanen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Resultatet 2025 var en besvikelse framför allt i fråga om den svaga försäljningen av biogas. Dessutom led bolaget av den svenska skattemyndighetens överraskande tolkning att bolaget är skattepliktigt för biogasleveranser.
- Positivt var att biogasanläggningen i Götene öppnades och att affärsverksamheten Power utvecklades starkt.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Framgångsrikt genomföra bolagets strategi för ökad försäljning av biogas och bättre marginaler.
- Kontinuerligt förbättrad effektivitet i bolagets verksamhet genom hela värdekedjan.
- Stärka bolagets balansställning samt trygga investeringsförmågan.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 248,1	1 330,8
Rörelsevinst	mn €	13,7	2,2
Rörelsevinstprocent	%	1,1	0,2
Nettoskudsättningsgrad	%	91,0	53,6
Balansomslutning	mn €	1 314,1	1 573,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		375	348

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-6,2 %

Kemijoki Oy

Kemijoki Oy är Finlands viktigaste producent av vatten- och reglerkraft. Bolaget äger 20 vattenkraftverk, varav 16 finns i Kemi älvs område, 2 i Lieksanjoki och 2 i Kymmene älv.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa tillgången till den reglerkraft och de resurser för nystart som krävs för elsystemets behov i alla förhållanden.

Verkställande direktör: Tuomas Timonen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Ailankafällets pumpkraftsprojekt framskrider på operativ nivå som planerat.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Genomförandet av pumpkraftsprojektet förutspås förbättra värdet på bolaget och dess innehav. På lång sikt bedöms det finnas en stabil efterfrågan på den utsläppsnåla el som bolaget producerar och på lagringskapaciteten för den.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	109,4	92,6
Rörelsevinst	mn €	34,7	18,8
Rörelsevinstprocent	%	31,7	20,3
Nettoskudsättningsgrad	%	862,2	770,3
Balansomslutning	mn €	538,3	505,9
Utdelningsförhållande	%	100,0	103,8
Utdelning till staten	mn €	0,4	0,4
Anställda totalt 31.12.		53	49

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
1,7 %

Leijona Catering Oy

Bolaget är ett cateringföretag och strategisk partner till Försvarsmakten i Finland. Bolaget betjänar också Brottspåföljdsmyndigheten och statens säkerhetskritiska objekt.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att i alla förhållanden producera de näringstjänster som behövs.

Verkställande direktör: Nina Mähönen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget satsade på utvecklingen av leveranskedjan och fortsatte att utveckla beredskaps- och förberedelsemodellerna.
- Det långvariga partnerskapsavtalet med Brottspåföljdsmyndigheten förnyades.
- Det ekonomiska resultatet var stabilt. Det stöddes av ökade kundvolym, effektivare processer och reformer i leveranskedjan.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Utveckla det strategiska partnerskapet med försvarsmakten
- Kontinuerligt förbättra kostnadseffektiviteten för att trygga det strategiska intresset
- Minska klimatavtrycket per måltid

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	104,6	102,8
Rörelsevinst	mn €	7,9	7,7
Rörelsevinstprocent	%	7,6	7,5
Nettoskulsättningsgrad	%	-48,0	-46,4
Balansomslutning	mn €	32,3	30,3
Utdelningsförhållande	%	78,1	80,6
Utdelning till staten	mn €	5,0	5,0
Anställda totalt 31.12.		573	559

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
24,6 %

Motiva Oy

Motiva är ett statligt expertföretag för hållbar utveckling. Bolaget erbjuder sina intressentgrupper lösningar och tjänster för att främja en hållbar utveckling.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa opartiska expert- och projektjänster för att främja hållbar utveckling.

Verkställande direktör: Elina Moisio

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Minskningen av anslagen till bolagets mest betydande statliga kunder minskade Motivans beställningar avsevärt.
- Dotterbolaget Motiva Service Oy:s år var mycket framgångsrikt till följd av det lönsamma genomförandet av vissa huvudprojekt.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Ägaren uppmuntrar bolaget att söka nya statliga kundrelationer och utveckla de tjänster som dessa behöver för att minska bolagets beroende av enskilda kundrelationer.
- Ägaren betonar den ekonomiska effektiviteten i bolagets verksamhet, vilket gör det möjligt att realisera det strategiska intresset.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	8,7	9,5
Rörelsevinst	mn €	0,7	0,9
Rörelsevinstprocent	%	8,0	9,5
Nettoskulsättningsgrad	%	-91,7	-80,0
Balansomslutning	mn €	6,2	6,2
Utdelningsförhållande	%	72,0	60,0
Utdelning till staten	mn €	0,5	0,5
Anställda totalt 31.12.		70	78

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
20,5 %

Ab Myntverket i Finland

Bolaget har tillverkat mynt för den internationella marknaden, men verksamheten håller nu på att upphöra.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Kommersiellt intresse

Verkställande direktör: -

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget genomförde sina sista leveranser och har lagt ner sin verksamhet.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Bolaget strävar efter att uppfylla alla sina åtaganden när verksamheten upphör.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	5,9	32,6
Rörelsevinst	mn €	0,4	-4,5
Rörelsevinstprocent	%	6,8	-13,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	-23,5	210,0
Balansomslutning	mn €	2,0	10,3
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		0	36

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-65,6 %

Neova Oy

Neova Oy är ett flerbranschföretag med verksamhet på den internationella marknaden. Till affärsområdena hör växtsubstrat i Kekkilä-BVB samt Neova Terra (utveckling av markområden, aktivt kol, torvproduktion och Neova Agro).

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga tillgången på inhemska bränslen i energiproduktionen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekterna.

Verkställande direktör: Pekka Tennilä

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Kekkilä-BVB:s omsättning och resultat ökade.
- Neova Terras omsättning sjönk på grund av svagare efterfrågan på bränsle. Inom växttorvsektorn ökade omsättningen.
- Resultatet försämrades av nedskrivningen i anslutning till affärsverksamheten för aktivt kol, Novactor. Den jämförbara rörelsevinsten uppgick till 19,4 miljoner euro.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Positiv och stabil utveckling av omsättningen och lönsamheten i båda affärsverksamheterna.
- Efterfrågan på växttorv ökar och bolaget har också investerat i andra råvaror, såsom rörlin och träfiber, vilka bidrar till en mer diversifierad produktportfölj.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	472,7	469,0
Rörelsevinst	mn €	-3,2	14,0
Rörelsevinstprocent	%	-0,7	3,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	69,5	44,5
Balansomslutning	mn €	546,5	599,7
Utdelningsförhållande	%	n.a.	406,4
Utdelning till staten	mn €	2,5	17,5
Anställda totalt 31.12.		791	777

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
0,35 %

Patria Abp

Patria är ett internationellt försvarsindustri- och teknikbolag med över 100 års erfarenhet på området.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att i alla förhållanden producera och upprätthålla den försvarsutrustning och de tjänster som behövs.

Verkställande direktör: Esa Rautalinko

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolagets beställningsingång, orderstock och omsättning ökade rekordartat.
- Under 2025 ingicks flera nya CAVS-projektavtal.
- Det nya banddrivna fordonet Patria TRACKX lanserades.
- Patrias nya F-35-produktionsanläggningar färdigställdes.
- Patria köpte programvaruplattformen ILIAS Solutions.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Hantering av orderstocken och leveranskedjorna i det rådande geopolitiska läget

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 086,7	825,7
Rörelsevinst	mn €	115,9	81,8
Rörelsevinstprocent	%	10,7	9,9
Nettoskudsättningsgrad	%	22,6	104,3
Balansomslutning	mn €	1 756,4	1 067,5
Utdelningsförhållande	%	38,5	49,8
Utdelning till staten	mn €	17,6	16,0
Anställda totalt 31.12.		4 111	3 662

**Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
22,4 %**

Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av spannmål och jordbruksråvaror i bulk. Dotterbolaget Oat Mill Finland tillverkar havreprodukter och är verksam på exportmarknaden.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa att marknaden för lagring och hantering av spannmål, oljevaxter och proteingrödor fungerar samt att försörjningsberedskapen i livsmedelskedjan och uppgifterna i anslutning till EU:s interventionsverksamhet är störningsfria.

Verkställande direktör: Jarkko Arrajoki

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Moderbolagets, det vill säga lagringsaffärsverksamhetens, omsättning uppgick till 21 miljoner euro. Den inhemska spannmålsskörden var i sin helhet god, vilket stödde jämna behandlingsvolymmer. Trots det nådde volymerna inte riktigt upp till det årliga genomsnittet.
- Havrekvarnaffärsverksamhetens omsättning ökade med 37 procent till 10 miljoner euro.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Realisera det strategiska intresset i lagringsaffärsverksamheten på ett effektivt och konkurrensneutralt sätt
- Skala havrekvarnaffärsverksamheten, nå en positiv utveckling i lönsamheten och kassaflödet samt minska skudsättningen

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	30,4	27,9
Rörelsevinst	mn €	3,7	3,8
Rörelsevinstprocent	%	12,2	13,6
Nettoskudsättningsgrad	%	147,3	161,8
Balansomslutning	mn €	45	46,3
Utdelningsförhållande	%	90	87
Utdelning till staten	mn €	2,0	2,0
Anställda totalt 31.12.		83	69

**Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
13,9 %**

Tapio Ab

Tapio är ett skogstjänsteföretag som tillhandahåller experttjänster, ger ut tidskriften Metsälehti och producerar skogsträdför (tillväxtverksamhet).

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att med tanke på skogsbruket säkerställa främateriel för skogsträd som är av hög kvalitet och som lämpar sig för de finländska förhållandena.

Verkställande direktör: Anne Ilola

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Inom experttjänsterna nådde bolaget försäljningsrekord för den privata sektorn. Den offentliga sektorns inköp minskade ytterligare.
- Framgångarna i fröförsäljningen och fröpartiernas exceptionellt goda grobarhet bidrog till ett gott resultat för tillväxtverksamheten.
- Besöksfrekvensen på Metsälehtis webbplats ökade.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Lönsam tillväxt i synnerhet inom experttjänsterna och en omsättning på cirka 20 miljoner euro före 2030
- Trygga tillgången på inhemskt främateriel för skogsträd på lång sikt Med de frön som Tapio producerar förnyas nästan hälften av Finlands skogar och bolaget har en central roll i skogarnas försörjningsberedskap.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	12,2	14,8
Rörelsevinst	mn €	0,9	1,1
Rörelsevinstprocent	%	7,4	7,4
Nettoskuld sättningsgrad	%	-42,4	-58,8
Balansomslutning	mn €	15,3	15,7
Utdelningsförhållande	%	40,0	58,1
Utdelning till staten	mn €	0,4	0,6
Anställda totalt 31.12.		68	80

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
9,2 %

Valmet Automotive Abp

Valmet Automotive är kontraktstillverkare av fordon samt systemleverantör för taksystem och kinematiska lösningar för öppna bilar.

Statens ägarandel: 79,5 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Verkställande direktör: Pasi Rannus

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Staten blev majoritetsägare i bolaget och dotterbolaget loncor övergick i Finnish Minerals Groups ägo som en del av ett mer omfattande finansierings- och ägararrangemang.
- Bolaget anpassade sin verksamhet på grund av den försvagade orderstocken och ingick sina första kontrakt med aktörer inom försvarsindustrin.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Valmet Automotives utveckling beror i första hand på bolagets förmåga att ingå nya betydande kontrakt om fordonstillverkning.
- Strategisk utvidgning utanför bilindustrin och utnyttjande av kunskaper inom industriell serieproduktion inom nya branscher, såsom försvarsindustrin.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	325,5	251,9
Rörelsevinst	mn €	10,4	-28,2
Rörelsevinstprocent	%	3,2	-11,2
Nettoskuld sättningsgrad	%	79,3	-
Balansomslutning	mn €	270,2	582,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		943	1 481

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-14,9 %

VR-Group Abp

VR:s kärnaffärsområden är passagerartrafik i Finland och Sverige, logistiktjänster för spårtrafik i Finland samt underhåll.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig kontinuitet i spårtrafiken.

Verkställande direktör: Elisa Markula

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolagets resultat förbättrades klart i och med ett rekordantal resor i fjärtrafiken, stabil driftsmiljö och förbättrad logistik.
- Kundnöjdheten förbättrades klart.
- Bolaget vann flera kontrakt om köptrafik i Sverige och blev därmed Sveriges näst största operatör.

VIKTIGASTE PRIORITERINGARNA I VÄRDESKAPANDET

- Öka passagerarantalen och tågens belägningsgrad samt kontinuerligt utveckla konkurrenskraften och kundupplevelsen
- Hantera konjunkturrisken i anslutning till logistiken
- Säkerställa kvaliteten och täckningen i kontrakten om stadstrafik
- Permanent stärka lönsamheten och genomföra ett resultatförbättringsprogram för att trygga investeringarnas finansieringsförmåga

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 252,5	1 294,7
Rörelsevinst	mn €	137	76
Rörelsevinstprocent	%	10,9	5,9
Nettoskudsättningsgrad	%	34,5	35,6
Balansomslutning	mn €	2 339	2 311
Utdelningsförhållande	%	81	91
Utdelning till staten	mn €	76,1*	44,4
Anställda totalt 31.12.		7 631	8 416

*) Dessutom betalar bolaget 140 miljoner euro som första post i kapitalåterbäring av köpesumman för Suomen Ostoliikennekalusto Oy:s materiel. Den andra posten preciseras senare.

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
2,1 %

11 Bolag med specialuppgifter

A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy är ett allmännyttigt byggherreföretag som uppför hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014. Bolaget har 3 489 bostäder i Helsingforsregionen, Åbo, Tammerfors, Kuopio, Jyväskylä, Lahtis och Borgå.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Miljöministeriet

Intresse i innehavet

Bolagets specialuppgift är att för egen ägo låta bygga hyresbostäder till rimligt pris i tillväxtregionerna.

Verkställande direktör: Tarja Lappalainen-Liipo (tf)

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget inledde byggandet av 190 bostäder och i slutet av året var 474 bostäder under byggnad. Alla projekt som inleddes 2025 har finansierats med grön finansiering.
- Hyresnivån för de hyresbostäder som bolaget äger är klart under marknadshyrorna. Beläggningsgraden har hållits på över 98 procent.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Åren 2020–2025 var bolaget den största byggherren för hyresbostäder med långfristigt räntestöd med sammanlagt 2 297 bostäder. Cirka 1 000 bostäder planeras, varav 60 procent i huvudstadsregionen.
- Bolaget har en utvecklingsuppgift och driver projekt som främjar koldioxidneutralitet, cirkulär ekonomi och hänsyn till den biologiska mångfalden i byggandet och boendet.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	35,2	30,9
Rörelsevinst	mn €	11,5	10,0
Rörelsevinstprocent	%	32,7	32,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	682,5	573,9
Balansomslutning	mn €	755,7	659,4
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		36	35

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
00 %

Alko Ab

Alko har till uppgift att sälja alkoholdrycker ansvarsfullt och med beaktande av folkhälsan och att betjäna kunderna och det finländska välfärdssamhället så bra som möjligt.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift enligt 23 § i alkohollagen (1102/2017): minska alkoholens negativa effekter.

Verkställande direktör: Leena Laitinen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Ändringen av alkohollagen och det svaga ekonomiska läget försämrade bolagets försäljning ytterligare, och bolaget har anpassat sina kostnader i förhållande till den minskande omsättningen.
- År 2025 betalade bolaget utdelning för totalt 57 miljoner euro.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Fortsätta de omfattande påverkansåtgärder som behövs i den företagsekonomiskt utmanande omvärlden och som syftar till att minska alkoholens negativa effekter

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 028,6	1 116,8
Rörelsevinst	mn €	22,5	36,7
Rörelsevinstprocent	%	2,2	3,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-169,9	-153,5
Balansomslutning	mn €	191,9	238,1
Utdelningsförhållande	%	99,5	97,1
Utdelning till staten	mn €	19,0	30,0
Anställda totalt 31.12.		2 118	2 351

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
40,8 %

Arcitia Ab

Arcitia Ab producerar isbrytnings-, farleds- och sjömätningstjänster via dotterbolag som hör till koncernen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Kostnadseffektiv lågriskproduktion av isbrytningstjänster, möjliggörande av militär rörlighet samt sjömättnings- och farledstjänster i anslutning till beredskap och förberedelse.

Verkställande direktör: Maunu Visuri

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget ingick nya serviceavtal om isbrytning med Trafikledsverket.
- Bolagets strategi uppdaterades för perioden 2026–2028.
- Bolaget avstod från delägarskapet i Arcitia Karhu.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Hålla väntetiden för handelssjöfarten vid isbrytning och offhire för fartyg på den nivå som eftersträvas
- Underhålla isbrytarna och investera i deras livscykel enligt tidsplanen
- Upprätthålla tillräcklig operativ beredskap inom farledsförvaltningen och sjömätningen

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	68,9	89,4
Rörelsevinst	mn €	4,2	11,7
Rörelsevinstprocent	%	6,0	13,1
Nettoskudsättningsgrad	%	11,4	24,5
Balansomslutning	mn €	228,0	250,2
Utdelningsförhållande	%	0,0	30,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	2,5
Anställda totalt 31.12.		345	398

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
1,86 %

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

CSC är ett specialuppgiftsbolag utan vinstsyfte som utvecklar och producerar IKT-tjänster för forskningen, utbildningen, kulturen och den offentliga förvaltningen med målet att dessa ska ha framgång och generera fördelar för hela samhället.

Statens ägarandel: 70,0 %

Ägarstyrning: Undervisnings- och kulturministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att upprätthålla och utveckla den centraliserade IKT-infrastrukturen inom undervisnings- och kulturministeriets förvaltningsområde samt producera nationella IKT-experttjänster för det.

Verkställande direktör: Kimmo Koski

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- CSC stärkte sin ställning som internationell upprätthållare av forskningsinfrastrukturer. Verksamheten vid LUMI-fabriken för artificiell intelligens inleddes och dess första tjänster togs i bruk.
- CSC:s FUI-verksamhet var fortsatt stark, 95 projekt pågick. Kunderna var nöjda med CSC:s tjänster.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- CSC fortsätter att utveckla högklassiga forskningsinfrastrukturer. Tjänsterna vid LUMI-fabriken för artificiell intelligens utvidgas och den nya nationella superdatorm Roihu tas i bruk 2026.
- CSC främjar ansvarsfull användning av artificiell intelligens inom forskning och utbildning och erbjuder forskningsorganisationerna verktyg för att strukturera effekterna av artificiell intelligens.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	78,8	78,1
Rörelsevinst	mn €	-3,0	0
Rörelsevinstprocent	%	-3,8	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-928,2	-280,4
Balansomslutning	mn €	107,3	62,2
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		709	670

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
1,7 %

DigiFinland Oy

DigiFinland Oy är ett specialuppgiftsbolag utan vinstsyfte, som har till uppgift att utveckla, producera och driva kundorienterade lösningar och tjänster som främjar och stöder digitaliseringen i den offentliga förvaltningen.

Statens ägarandel: 33,46 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera nationella digitala tjänster som förbättrar produktiviteten och effektiviteten inom social- och hälsovården, räddningsbranschen och andra branscher samt att stödja informationens kompatibilitet.

Verkställande direktör: Mirva Antila

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget främjade utvecklingen av nya och befintliga nationella digitala tjänster, användningen av artificiell intelligens och informationssäkerheten.
- Navigator-tjänsten överfördes som en ny tjänst till DigiFinland och utvecklades till en medicinteknisk produkt.
- Bolagets ekonomi var stabil trots förlusten, verksamheten anpassades.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- De beslut som gäller bolagets verksamhet är tydliga och strategiska, och bolagets tjänster är effektiva och säkra.
- Projekten genomförs i nära samarbete med ministerierna och välfärdsområdena.
- Lösningarna är enhetliga och skalbara och relevanta för kundernas effektiva resursanvändning.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	19,1	22,5
Rörelsevinst	mn €	-0,9	-2,2
Rörelsevinstprocent	%	-4,7	-9,8
Nettoskudsättningsgrad	%	-106,5	-93,8
Balansomslutning	mn €	15,9	15,7
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		51	88

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-1,9 %

Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab

Bolaget bedömer samarbetsparternas ämnen för läkemedelsutveckling i forskningsfasen och hjälper till att utveckla dem till kommersiellt potentiella produkter och till företag som är lämpliga för kapitalinvesteringar.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att främja en konkurrenskraftig läkemedelsutveckling och affärsverksamhet som bygger på den i Finland.

Verkställande direktör: Maarit Merla

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Under sitt andra hela verksamhetsår fokuserade bolaget på att främja FoU-verksamheten kring läkemedelssubstanser och på att bygga nätverk. Bolaget inledde fler än 30 projektutvärderingar och 2 utvecklingsprojekt. Vid utgången av 2025 hade bolaget fyra anställda.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- I samarbete med parterna utveckla och kommersialisera de modeller för läkemedelsutveckling som bolaget valt
- Bygga nätverk och samarbete för att betjäna högskolor, forskningsinstitut, aktörer inom läkemedelsforskning och företag i branschen
- Bygga upp den beredskap som läkemedelsindustrin och finansierarna förutsätter som en del av den tidiga läkemedelsutvecklingen

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	mn €	-1,1	-0,8
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-100,5	0,0
Balansomslutning	mn €	18,9	0,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		4	4

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-5,8 %

Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)

Statens kapitalplaceringsbolag Tesi främjar genom direkta placeringar och fondplaceringar företagens, investeringarnas och ekonomins tillväxt samt förnyelse. Bolaget utvecklar kapitalplaceringsmarknaden och stärker det inhemska ägandet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla kapitalplaceringsmarknaden, modernisera näringsstrukturen och finansiera tillväxtföretag samt påskynda tillväxttrenden. Tesi vidgar flaskhalsarna i tillväxtfinansieringen.

Verkställande direktör: Pia Santavirta

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget har på ett verkningfullt sätt genomfört den nya tillväxtstrategin som utarbetades på våren för att stärka företagets tillväxt.
- För att effektivisera statens kapitalplaceringsverksamhet genomfördes behövliga omstruktureringar.
- Bolaget kapitaliserades med 100 miljoner euro för att möjliggöra de ökande placeringsvolymerna.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Stärka finansieringsutbudet i tillväxtföretag
- Industripolitisk roll och större genomslagskraft bland annat som större investeringar i strategiska målområden, såsom djupteknologi och försvar
- Verksamhetens lönsamhet
- Verksamheten riktas till flaskhalsar på marknaden. Bolaget använder hävstång i den privata tillväxtfinansieringen och stärker det inhemska ägarskapet.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	208,0	192,8
Rörelsevinst	mn €	220,5	198,5
Rörelsevinstprocent	%	106	103
Nettoskulsättningsgrad	%	-26,5	-20,3
Balansomslutning	mn €	2 749,7	2 076,5
Utdelningsförhållande	%	64,4	0,0
Utdelning till staten	mn €	114,5	0,0
Anställda totalt 31.12.		70	59

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
6,8 %

Finlands Universitetsfastigheter Ab

Bolaget äger och utvecklar universitetsbyggnader och universitetscampus utanför huvudstadsregionen och hyr ut lokaler i första hand för delägaruniversitetens bruk.

Statens ägarandel: 33,3 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift: Målet med bolagets verksamhet är att universiteten har tillgång till ändamålsenliga lokaler till skäligt pris och att fastigheternas värde bevaras på lång sikt.

Verkställande direktör: Sanna Sianoja

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- I och med införandet av den riksomfattande hyran för underhåll i enlighet med hyrespolitiken sjönk universitetens hyror planmässigt.
- De stora investeringarna, Hervanan Sähkötalto och Ambiotica i Jyväskylä, är i genomförandefasen.
- Soliditeten ökade till 56,6 procent.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Bolaget är delägaruniversitetens bästa campuspartner.
- Affärsverksamheten som stöder universitetsverksamheten stärks och investeringarna genomförs framgångsrikt.
- Bolaget stärker hanteringen av underutnyttjand och nedläggningen av lokaler.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	202,0	206,9
Rörelsevinst	mn €	64,0	59,1
Rörelsevinstprocent	%	31,7	28,6
Nettoskulsättningsgrad	%	64,1	69,3
Balansomslutning	mn €	1 219,4	1 219,6
Utdelningsförhållande	%	63,8	66,9
Utdelning till staten	mn €	9,4	8,6
Anställda totalt 31.12.		39	39

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
4,4 %

FinnHEMS Oy

FinnHEMS Oy producerar luftfartstjänster inom prehospital akutsjukvård för de välfärdsområden som är huvudmän för universitetssjukhusen samt för HUS-sammanslutningen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att ordna och styra den riksomfattande läkarhelikopterverksamheten som en del av journätet inom social- och hälsovården och beredskapen.

Verkställande direktör: Jari Huhtinen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Verksamheten ökade med 4–8 procent mätt i antalet uppdrag, patienter och patienttransporter. Byggprojekten vid baserna i Tammerfors och Kouvola slutfördes.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Nätverket av baser är färdigt och riksomfattande, och integrationen i i den prehospitala akutsjukvården löper smidigt. Risken för driftsavbrott ökar när man opererar med föråldrad materiel, och den nuvarande finansieringsplanen (planen för de offentliga finanserna) möjliggör inte nödvändiga reformer av helikopterparken.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	45,3	40,1
Rörelsevinst	mn €	7,1	2,8
Rörelsevinstprocent	%	15,7	7,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-29,7	-50,2
Balansomslutning	mn €	62,1	48,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		130	126

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
9,5 %

Finnish Minerals Group

Finnish Minerals Group Oy har till uppgift att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret. Terrafame Ab (56,1 %) är det mest betydande av bolagets innehav.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret.

Verkställande direktör: Matti Hietanen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Fabriken för aktivt katodmaterial (Easpring Finland New Materials) i Kotka framskred som första projekt i FMG:s batterivärdekedja till byggfasen. Aktivt katodmaterial används i produktionen av elbilsbatterier.
- Ioncor Ab övergick till majoritetsinnehav i FMG som en del av finansieringsarrangemanget för Valmet Automotive Abp.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Utveckla batterivärdekedjan i Finland och höja förädlingsgraden för finländska mineraler
- Den fortsatta utredningsfasen vid mineralfyndigheten i Sokli inleds 2026. Sokli har stor betydelse med tanke på mineralsjälvförsörjningen i Europa.
- Trygga portföljbolagens och särskilt Terrafames ägarvärde

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	556,4	544,5
Rörelsevinst	mn €	-44,0	-18,9
Rörelsevinstprocent	%	-7,9	-3,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	42,3	34,0
Balansomslutning	mn €	1 616,9	1 565,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		924	911

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-6 %

Finnpilot Pilotage Ab

Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster i alla lotspliktiga farleder i de finska territorialvattnen och i Saimen. Bolaget har lagstadgad ensamrätt att bedriva lotsningsverksamhet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att sörja för tillgången till lotsningstjänster samt för övriga uppgifter och skyldigheter i anslutning till lotsningen som det föreskrivs om i lotsningslagen inom de vattenområden som anges i lotsningslagen.

Verkställande direktör: Kari Kosonen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Efterfrågan på marknaden fortsatte att minska. Antalet lotsningar var det lägsta i bolagets historia.
- Flexibiliteten och personalens rörlighet har ökat i bolagets verksamhetsmodell.
- Bolaget lyckades för andra året i rad göra ett positivt resultat för att jämna ut tidigare års förluster.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Antalet allvarliga sjöolyckor
- Responstiden för fartyg som lotsas
- Hållbar ekonomi
- Lotsningens effektivitet

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	35,6	33,9
Rörelsevinst	mn €	0,8	0,8
Rörelsevinstprocent	%	2,2	2,4
Nettoskudsättningsgrad	%	17,3	24,2
Balansomslutning	mn €	22,3	21,3
Utdelningsförhållande	%	50,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,5	0,0
Anställda totalt 31.12.		278	273

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-4,1 %

Finnvera Abp

Finnvera är ett statligt specialfinansieringsbolag och exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA). Finnvera stärker finländska företags verksamhetsförutsättningar och konkurrenskraft genom att tillhandahålla lån, borgen och exportgarantier.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att komplettera finansmarknaden och dela finansieringsrisken med andra finansiärer.

Verkställande direktör: Juuso Heinilä

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Totalreformen av den lagstiftning som styr Finnvera slutfördes och den möjliggör en smidig utveckling av verksamheten.
- Exportfinansieringen låg högt, i Finland ökade de små och medelstora företagens investeringar.
- Bolaget lanserade nya finansieringsprodukter i hemlandet (bl.a. mikroföretag) och för export (bl.a. Ukraina).

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Åtgärda marknadsbrister på finansmarknaden, stärka företagets verksamhetsförutsättningar samt möjliggöra tillväxt, konkurrenskraft och export Finnvera konkurrerar inte med finansiärerna.
- Ett mått på framgång är genomslagskraft och självbärande verksamhet. Finnveras finansiering ger fart åt företagets tillväxt och stärker Finlands ekonomi.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 112,7	1 280,3
Rörelsevinst	mn €	26,5	235,8
Rörelsevinstprocent	%	2,4	18,4
Nettoskudsättningsgrad	%	726,9	677,7
Balansomslutning	mn €	15 517,1	14 756,4
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		373	345

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
16,2 %

Flygbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen i anslutning till Flygbanan fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 70,0 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

Verkställande direktör: Janne Salonen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget främjade planeringsfasen i banprojektet i enlighet med delägaravtalet. Bolagets generalplan blir klar i början av 2026.
- Bansträckningen för Flygbanan ändrades till att gälla huvudbanan norr om Savio station. I och med ändringen förkortas Flygbanans totala längd och tunnelavsnittet.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Främja planeringsuppgiften för spårinfrastruktur, som enligt delägaravtalet ska skötas av bolaget, på ett kostnadseffektivt sätt och inom utsatt tid

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	mn €	-3,8	-0,9
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-25,4	-51,2
Balansomslutning	mn €	6,8	4,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		5	4

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-67,3 %

Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

Finnfund producerar utvecklingseffekter genom investeringar och lån som tillhandahålls på ett hållbart och kostnadseffektivt sätt på tillväxtmarknader. Finnfund är en riskfinansiär inom den privata sektorn som kompletterar den kommersiella finansieringen.

Statens ägarandel: 96,6 %

Ägarstyrning: Utrikesministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att främja den ekonomiska och sociala utvecklingen i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn som är förknippade med ett finländskt intresse.

Verkställande direktör: Jaakko Kangasniemi

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Mobilisera privata medel, öppna ny affärsverksamhet: Finnfund inrättade en ny digital fond.
- Finnunds digitala program fick tilläggsborgen från EU och hade 222 miljoner euro i borgensförbindelser.
- Finnfund har tryggt placerat i form av lån för många år med masskuldebrevslån på 200 miljoner euro.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Utnyttja finländskt mervärde i placeringar
- Bygga på Ukraina-portföljen
- Projektet för att revidera lagen om Finnfund framskrider 2026. När den nya lagen träder i kraft har Finnfund fram till utgången av året en övergångsperiod för beredning och genomförande av ändringarna.
- Aktivt EU-samarbete

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	mn €	-17,9	-17,9
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	120,4	113,0
Balansomslutning	mn €	1 005,6	935,2
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		109	101

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-2,1 %

FVR Finsk vaccinforskning Ab

FVR är ett 2022 grundat specialuppgiftsbolag som bedriver vaccinforskning, statens andel är 51 procent och högskolestiftelsen i Tammerfors innehar 49 procent.

Statens ägarandel: 51,0 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Främja bekämpningen av hälsohot genom utveckling och ibruktagande av effektiva, säkra och kostnadseffektiva vaccin ute i världen och i Finland

Verkställande direktör: Stf. Juhani Eskola, från den 1 april 2026
Jenni Vuola

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Osäkerheten på den globala marknaden har påverkat företagets verksamhet.
- Den nya verkställande direktören tillträdde 2026-04-01.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Stärka oberoende kommersiell vaccinforskning och vaccinutveckling samt utnyttja och utveckla vaccintestningskompetens också med tanke på forskningen och folkhälsan
- Utnyttja forskningsbaserad specialkompetens i det nationella forsknings-, utvecklings-, utvecklings- och innovationsprojektsamarbetet inom sektorn för immunologi och mikrobiologi

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	8,7	12,1
Rörelsevinst	mn €	-2,2	0,7
Rörelsevinstprocent	%	-25,3	5,8
Nettoskudsättningsgrad	%	-30,8	-79,2
Balansomslutning	mn €	5,4	6,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		-59,46	18,18

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-39,7 %

Governia Oy

Governia är ett specialuppgiftsbolag vars balansräkning används för utveckling av statsägda bolag och innehavsarrangemang utanför börsen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är verksamhet som det bolag som bedriver statens placeringsverksamhet och som kan användas för särskilda ägararrangemang.

Verkställande direktör: -

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Governia sålde den fastighet som tidigare tillhört Ab Myntverket i Finland i april 2025.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Genomföra de projekt som anvisats bolaget i enlighet med statens helhetsintresse

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	9,8	7,7
Rörelsevinst	mn €	3,8	0,7
Rörelsevinstprocent	%	38,8	9,1
Nettoskudsättningsgrad	%	-49,9	-67,7
Balansomslutning	mn €	112,4	146,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	952,6
Utdelning till staten	mn €	0	40,0
Anställda totalt 31.12.		8	12

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
4,0 %

Hansel Ab

Hansel är en icke-vinstdrivande enhet för samordnad upphandling för den offentliga förvaltningen.

Statens ägarandel: 65 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att öka produktiviteten, genomslagskraften och hållbarheten i upphandlingen genom samordnad upphandling inom den offentliga förvaltningen och att utveckla den offentliga upphandlingen på nationell nivå.

Verkställande direktör: Anssi Pihkala

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- De gemensamma upphandlingarna ökade till 1,8 miljarder euro.
- Besparingarna inom den offentliga förvaltningen ledde i vissa kategorier till att antalet upphandlingar minskade, och bolaget utvidgade sitt utbud av samordnad upphandling.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Vara den offentliga förvaltningens primära upphandlingspartner
- Stärka produktiviteten inom den offentliga förvaltningen genom etiska, verkningfulla upphandlingar som utnyttjar digitalisering
- Uppnå tillväxtmålet för samordnad upphandling

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	18,4	17,7
Rörelsevinst	mn €	0,7	0,8
Rörelsevinstprocent	%	3,8	4,5
Nettoskudsättningsgrad	%	-119,8	-114,4
Balansomslutning	mn €	17,2	17,1
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		138	131

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
5,4 %

HAUS Kehittämiskeskus Oy

HAUS tillhandahåller statsförvaltningen utbildnings- och utvecklingstjänster för ledning av förvaltningen och förnyande av kompetensen som stöder kunnsande, produktivitet och resultat.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift: Bolagets verksamhet ger kostnadsbesparingar för de statliga ämbetsverken genom centraliserad och digital utbildning samt utveckling av ledning och förnyelse.

Verkställande direktör: Kyösti Väkeväinen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Besparingarna i de offentliga finanserna minskade antalet utbildnings- och utvecklingsanskaffningar avsevärt.
- Verksamheten anpassades till den minskade efterfrågan, försäljningen och serviceproduktionen förnyades och kostnadsstrukturen förtydligades.
- Bolaget stärkte sin beredskap att skaffa EU-finansiering för utbildning och utveckling till Finland.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Bolaget producerar på ett kostnadseffektivt sätt generiska utbildningstjänster som upprätthåller kunnsandet inom förvaltningen.
- Genom sina tjänster samt genom riktade tjänster för utveckling och förändringsstöd stöder bolaget statsförvaltningen i stärkandet av produktiviteten, kompetensen och ledningen. Bolaget utnyttjar de möjligheter som pelarbedömda aktörer erbjuder.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	11,3	10,0
Rörelsevinst	mn €	-0,2	0,0
Rörelsevinstprocent	%	-1,8	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-83,8	-102,6
Balansomslutning	mn €	6,7	6,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		41	46

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
23,9 %

Hästinstitut Ab

Hästinstitutet driver en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ordnar och utvecklar utbildningen på området. Hästinstitutet är ett center för tävlings- och träningsverksamhet, där det också ordnas internationella evenemang och utbildningar.

Statens ägarandel: 25,0 %

Ägarstyrning: Undervisnings- och kulturministeriet

Intresse i innehavet

Vara huvudman för en yrkesläroanstalt för hästbranschen och ett riksomfattande träningscenter för hästsport

Verkställande direktör: Heli Kivimäki

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- År 2025 präglades av en ändring i finansieringsmodellen för yrkesutbildningen, vilket ledde till att finansieringen av utbildningen vid Hästinstitutet sjönk med 15 procent. Trots detta uppnådde bolaget ett starkt ekonomiskt resultat.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Hästinstitutet vidtog anpassningsåtgärder, utvecklade nya verksamhetsmodeller och satsade på att stärka undervisningen och utveckla lärmiljöerna. Dessutom genomförde bolaget en beräkning av hela verksamhetens kolföde, vilket i fortsättningen möjliggör en årlig uppföljning.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,6	7,6
Rörelsevinst	mn €	0,6	0,6
Rörelsevinstprocent	%	9,1	7,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-79,6	-73,8
Balansomslutning	mn €	5,8	5,2
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		57	68

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
7,4 %

Kommunfinans Abp

Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster för kommunsektorn och allmännyttig bostadsproduktion som subventioneras av staten.

Statens ägarandel: 16,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att trygga en förmånlig finansiering av den statsunderstödda nyproduktionen och ombyggnaden av bostäder.

Verkställande direktör: Esa Kallio

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Den långfristiga nya kundfinansieringen ökade med 0,6 procent och uppgick till cirka 5,1 miljarder euro.
- Den långfristiga nya medelsankaffningen ökade med 12,3 procent och uppgick till cirka 10 miljarder euro.
- Den hållbara finansiering som bolaget beviljar ökade med 34,1 procent och uppgick till cirka 12,6 miljarder euro.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Inom den statligt understödda bostadsproduktionen kunde efterfrågan upprätthållas, trots att fullmakterna för räntestödslån minskades med en halv miljard euro jämfört med året innan. För att uppgiften ska kunna fullgöras måste tillgången till räntesubventionerade lån säkerställas.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	1 713	2 239
Rörelsevinst	mn €	193	166
Rörelsevinstprocent	%	11,2	7,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	94,0	107,7
Balansomslutning	mn €	55 634	53 092
Utdelningsförhållande	%	46,4	54,7
Utdelning till staten	mn €	11,4	11,6
Anställda totalt 31.12.		185	178

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
8,46 %

Maakuntien tilakeskus Oy

Bolaget är välfärdsområdenas, HUS-sammanslutningens och Helsingfors stads strategiska partner inom lokalförvaltning samt ett lagstadgat kompetenscentrum inom fastighets- och lokalförvaltning som också betjänar statsförvaltningen.

Statens ägarandel: 0,0 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att administrera ägarnas gemensamma lokaldatasystem och utveckla lösningar för lokalledning till stöd för sunda och ändamålsenliga lokaler och servicenät.

Verkställande direktör: Jukka Latvala

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- För välfärdsområdena producerade bolaget modeller för fastighets- och lokalstrategin, beräkningen av intern hyra och investeringsprocessen.
- Bolaget utarbetade prognoser för områdenas lokalkostnader fram till 2035 och ingick ett energieffektivitetsavtal.
- Utvecklingen av lokalkonceptet och utarbetandet av modellen för investeringsberäkning har inletts.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Välfärdsområdena får stöd för att förbättra lokalernas effektivitet, kostnadseffektiviteten, kunskapsledningen och klimatneutraliteten.
- Bolaget säkerställer kostnadseffektiviteten i sin affärsverksamhet.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	8,2	8,4
Rörelsevinst	mn €	-0,2	0,9
Rörelsevinstprocent	%	-2,4	10,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	-134,4	-120,6
Balansomslutning	mn €	4,4	4,8
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		39	36

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
14,8 %

Solidium Oy

Solidium äger minoritetsandelar i nationellt viktiga börsnoterade bolag. Bolaget agerar på marknadsvillkor och placeringsbeslut fattas enbart när de ekonomiska förutsättningarna uppfylls.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt sett viktiga börsnoterade företag.

Verkställande direktör: Matts Rosenberg

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Den totala avkastningen 2025 var den näst högsta i bolagets historia, 36,5 procent.
- Bolaget deltog i ICEYE:s finansieringsrunda med en tilläggsinvestering på 19 miljoner euro och omvandlade sina konvertibla skuldebrevslån på 55 miljoner euro till bolagets aktier.
- Bolaget förordade Stora Enso Oyj:s plan att dela upp koncernen i två börsbolag.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Öka genomslagskraften i bolagets verksamhet och den långsiktiga värdeskapande förmågan i de egna bolagen genom aktivt och proaktivt deltagande
- Stärka och stabilisera det inhemska ägandet

Nyckeltal		2025	2024
Aktieinnehavens totala avkastning	%	36,5	5,0
Värde på aktieinnehav	mn €	9 077	6 867
Soliditet	%	90,2	93,2
Balansomslutning	mn €	9 103	7 293
Avkastning av placeringar till verkligt värde	%	35,3	0,3
Förvaltningskostnadsförhållande	%	0,07	0,08
Utdelning till staten (inkl. kapitalåterbäringar)	mn €	585,0	312,0
Anställda totalt 31.12		14	13

Den årliga avkastningen på aktieportföljen, 5 års genomsnitt: 10,1 %

STUK International Ab

STUK International Ab:s uppgift är att exportera tjänster i anslutning till finländsk strålnings- och kärnsäkerhetskompetens.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stödja upprätthållandet av strålnings- och kärnsäkerhetskompetensen med hjälp av internationella projekt och att ta fram exportprodukter av myndighetskompetensen.

Verkställande direktör: -

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Nya kunder nåddes från fyra länder.
- Bolaget inledde beredningen av den största offerten i bolagets historia, vars värdekedja utöver STUKs kompetens också involverar den finländska sektorn för små och medelstora företag samt internationella partner.
- Bolaget beredde en omfattande offert för miljöministeriet i Qatar.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Mångsidiga kompetensfördelar
- Produktifierad kompetens
- Ökat internationellt genomslag

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,9	1,3
Rörelsevinst	mn €	0	0,1
Rörelsevinstprocent	%	0,0	7,7
Nettoskudsättningsgrad	%	-100,0	-50,0
Balansomslutning	mn €	0,9	1,4
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		2	1

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-9,4 %

Suomen Erillisverkot Oy

Suomen Erillisverkot tillhandahåller IKT-tjänster i alla förhållanden för myndigheterna och för aktörer som är kritiska för försörjningsberedskapen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att i alla förhållanden tillhandahålla sådana informations- och kommunikationstekniska tjänster som kräver särskild säkerhet och beredskap och som behövs för myndigheternas kommunikation inom den offentliga förvaltningen.

Verkställande direktör: Timo Lehtimäki

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Tjänsten Virve 2, som uppdaterar den kritiska myndighetskommunikationen till bredbandstid, blev klar för användning. Användarna av Virve 2 ökade i antal.
- Inom datacentertjänsterna färdigställdes ett betydande byggprojekt.
- Antalet anställda minskade med 69 personer till följd av omställningsförhandlingar under hösten.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Störningsfri produktion av nät- och infrastrukturtjänster för kunderna i den offentliga förvaltningens säkerhetsnät (Tuve) i alla förhållanden
- Påskynda ibruktagandet av Virve 2 Tills vidare har ibruktagandet bromsats upp bland annat på grund av tillgången på terminalutrustning.
- Hållbar hantering av den ekonomiska situationen för att trygga verksamhetens kontinuitet

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	128,9	140,2
Rörelsevinst	mn €	3,8	-2,1
Rörelsevinstprocent	%	2,9	-1,5
Nettoskudsättningsgrad	%	-12,8	-5,6
Balansomslutning	mn €	315,9	300,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		354	396

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-0,2 %

Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen samt övriga luftfartstjänster.

Statens ägarandel: 98,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att vara huvudman för en läroanstalt som ger utbildning inom luftfartsbranschen.

Verkställande direktör: Ari Tolonen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolagets viktigaste åtgärd 2025 var beslutet om att investera i tio nya skolflygplan av märket Tecnam. Det totala anskaffningspriset för de tio flygplanen inklusive livscykelkostnaderna för sex år är cirka 9 miljoner euro.
- Efterfrågan på bolagets kundaffärsverksamhet var stark under hela året.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- En ekonomiskt hållbar verksamhet gör det möjligt att fullgöra bolagets specialuppgift och utveckla verksamheten.
- Ägaren uppmuntrar bolaget att se över möjligheterna att utveckla verksamheten inom helikopterpilotutbildningen i Finland.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	11,1	10,8
Rörelsevinst	mn €	0,2	0,2
Rörelsevinstprocent	%	1,8	1,9
Nettoskudsättningsgrad	%	-36,6	-38,4
Balansomslutning	mn €	21,8	21,8
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		49	47

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
2,1 %

Suomen Ostoliikennekalusto Oy

Suomen Ostoliikennekalusto ansvarar för förvaltningen, utvecklingen och hyrningen av den offentligt finansierade persontågstrafikens materiel.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att säkerställa att materielresurserna för den offentligt understödda persontågstrafiken används effektivt, säkert och jämlikt.

Verkställande direktör: Joakim Mette

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget övergick den 1 november 2025 i statens direkta ägo och till statsrådets kanslis ägarstyrning.
- Den egentliga operativa verksamheten inleddes i mars 2026, då materielen i den av staten finansierade köpta trafiken övergick från VR till bolaget genom ett köp av affärsverksamhet.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Trygga kontinuiteten och jämlika konkurrensförutsättningar i den offentligt understödda persontågstrafiken i Finland
- Framgångsrikt planera och genomföra betydande materielinvesteringar tillsammans med beställaren (Traficom) innan det nya avtalet om köpt trafik inleds den 1 januari 2031. Det nuvarande avtalet om köpt trafik gäller till utgången av 2030.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,0	-
Rörelsevinst	mn €	-0,6	-
Rörelsevinstprocent	%	-0,0	-
Nettoskudsättningsgrad	%	-101,4	-
Balansomslutning	mn €	15,1	-
Utdelningsförhållande	%	0	-
Utdelning till staten	mn €	0	-
Anställda totalt 31.12.		1	-

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
_.*

* Bolaget inledde sin verksamhet 2025

Teknologiska forskningscentralen VTT

VTT är en av Europas ledande forsknings- och teknologioorganisationer. VTT hjälper företaget att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiftsbolaget har till uppgift att främja tillgodogörandet och kommersialiseringen av forskning och teknologi inom näringslivet och samhället.

Verkställande direktör: Kalle Härkki

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Omsättningen för VTT:s affärsverksamhet ökade med fyra procent under året. VTT lyckades vinna offentlig finansiering för gemensamt finansierade projekt och hålla försäljnings- och licensintäkterna från IPR på en god nivå.
- De totala intäkterna ökade med sex procent 2025. Moderbolagets resultat för räkenskapsperioden var positivt.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- VTT stärkte sin roll som en central aktör i EU Chips Act och främjade det nationella målet om att bygga en koncentration av mikroelektronik och kvantteknologi, som hör till de ledande i Europa, i Finland.
- VTT:s inkubator skapar årligen nya startupföretag. De VTT-orienterade tillväxtföretagen samlade in 445 miljoner euro i privat kapitalfinansiering.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	197,8	184,9
Rörelsevinst	mn €	-0,6	-8,0
Rörelsevinstprocent	%	-0,3	-4,3
Nettoskudsättningsgrad	%	-28,2	-37,7
Balansomslutning	mn €	323,9	325,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		2 189	2 208

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
1,9 %

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab

Fintraffic-koncernen tillhandahåller trafikstyrningstjänster för alla trafikformer och producerar digitala tjänster och öppna data för olika aktörer. Bolaget främjar en säker, smidig och miljövänlig trafik.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att producera trafikstyrningstjänster för samhällets, näringslivets och myndigheternas behov i alla förhållanden samt att producera och utnyttja trafikdata.

Verkställande direktör: Pia Julin

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Trafikstyrningstjänsterna producerades störningsfritt och effektiviteten förbättrades.
- Utvecklingen inom digitala trafik tjänster var stark.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Smidiga, effektiva och funktionssäkra trafikstyrningstjänster i alla förhållanden
- Digitala trafik tjänster i utveckling med samhällelig effekt
- Hög säkerhetsnivå i verksamheten

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	267,7	253,6
Rörelsevinst	mn €	19,0	16,1
Rörelsevinstprocent	%	7,1	6,3
Nettoskudsättningsgrad	%	11,4	22,5
Balansomslutning	mn €	327,5	306,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		1 124	1 128

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
5,4 %

Veikkaus Ab

Veikkaus Ab har ensamrätt att ordna penningspel i Finland. Bolagets resultat redovisas i sin helhet till staten.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften anges i lotterilagen.

Verkställande direktör: Olli Sarekoski

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Veikkaus förberedde sig för det kommande öppnandet av penningspelsmarknaden genom omfattande utvecklingsprojekt. Riksdagen godkände den nya lagstiftningen om penningspel som öppnar penningspelsmarknaden för konkurrens från och med den 1 juli 2027.
- Veikkaus spelöverskott och resultat minskade jämfört med året innan. Den internationella affärsverksamheten ökade.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Veikkaus specialuppgift är att tillhandahålla penningspel så att de skadeverkningar som penningsspelen medför kan förebyggas. Fullgörandet av uppgiften försvåras av bolagets minskande marknadsandel som innebär att bolagets hållbarhetsåtgärder påverkar allt färre finländares spelande.
- Utveckla effektiviteten och konkurrenskraften

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	936,3	959,1
Rörelsevinst	mn €	431,6	461,6
Rörelsevinstprocent	%	46,1	48,1
Nettoskudsättningsgrad	%	-114,7	-55,7
Balansomslutning	mn €	767,7	767,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	mn €	0	0
Anställda totalt 31.12.		1 194	1 184

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
76,8 %

Västbanan Ab

Västbanan Ab är ett projektbolag som har till uppgift att bereda planeringen av direktbanan Esbo–Salo och dubbelspåret Salo–Åbo.

Statens ägarandel: 51 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Utveckla och planera infrastruktur för spårtrafik samt producera bedömningar av de fördelar, olägenheter och andra konsekvenser som är förenade med den

Verkställande direktör: Pekka Ottavainen

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolagets delägare förhandlade om att skjuta fram byggfasen.
- Bolaget främjade planeringsfasen i banprojektet i enlighet med delägaravtalet.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Främja uppgiften att planera spårinfrastruktur, som enligt delägaravtalet ska skötas av bolaget, på ett kostnadseffektivt sätt och inom utsatt tid.

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	mn €	-1,7	-0,8
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-41,1	-47,1
Balansomslutning	mn €	75,3	76,2
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		10	9

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-2,7 %

Yleisradio Oy

Bolagets uppgift är att tillhandahålla ett mångsidigt och heltäckande allmännyttigt programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor.

Statens ägarandel: 99,98 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla ett heltäckande programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla.

Verkställande direktör: Marit af Björkesten

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Bolaget har genomfört de effektiviseringsåtgärder som den parlamentariska arbetsgruppen fastställde i sitt program för kostnadsbesparing i september 2024.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Producera en mångsidig helhet av offentliga tjänster med beaktande av människors mediekonsumtionsvanor och andra allmänna förändringar i mediefältet
- Utveckla digitala tjänster, produkter och innehåll för att svara på finländarnas föränderliga behov

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	544,5	546,0
Rörelsevinst	mn €	19,1	0,7
Rörelsevinstprocent	%	3,5	0,1
Nettoskudsättningsgrad	%	-7,3	9,0
Balansomslutning	mn €	311,5	336,2
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		3 063	3 343

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
1,9 %

Östbanan Ab

Bolagets ansvarsområde är att planera spårinfrastrukturen för den snabba tågförbindelsen Flygbanan–Borgå–Kouvola fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 51 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Bolagets specialuppgift är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma de relaterade konsekvenserna.

Verkställande direktör: Petteri Portaankorva

BOLAGETS UTVECKLING 2025

- Östbanans miljökonsekvensbeskrivning, preliminära generalplan och utredningar om Östbanans lerområden samt Rail Balticas roll i Östbanans godstrafik färdigställdes.
- Bolagets styrelse valde bansträckningen för den fortsatta planeringen.
- Den första hållbarhetsrapporten för Östbanan utarbetades.

PRIORITERINGARNA FÖR FRAMGÅNG MED SPECIALUPPGIFTEN

- Främja planeringsuppgiften för spårinfrastruktur, som enligt delägaravtalet ska skötas av bolaget, på ett kostnadseffektivt sätt, inom utsatt tid och så att olika intressentgrupper involveras

Nyckeltal		2025	2024
Omsättning	mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	mn €	-0,7	-0,6
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Nettoskudsättningsgrad	%	-34,8	-57,8
Balansomslutning	mn €	7,5	5,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12.		4	4

Avkastning på eget kapital, 5 års genomsnitt:
-34,3 %

Rapporteringsprinciper

Uppgifterna i bilaga 4 till denna årsberättelse är baserade på bolagens bokslutsuppgifter, övriga data som erhållits av bolagen samt ägarstyrningens analys. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som är relevanta. Bolagen analyseras oberoende och nyckeltalen har räknats ut av ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst. Uppskattningarna av bolagens utdelning är förenade med exceptionellt stor osäkerhet.

Nyckeltalen för onoterade kommersiella bolag har gjorts jämförbara genom att Posti Groups siffror för granskningsperioden i fråga har lämnats obeaktade, eftersom bolaget introducerades på börsen 2025.

Rörelsevinst -%	=	$\frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}}$	x 100
Soliditet, %	=	$\frac{\text{eget kapital} + \text{minoritetsandel}}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}}$	x 100
Avkastning på sysselsatt kapital, %	=	$\frac{\text{vinst före skatt} + \text{ränte- och andra finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i medeltal}}$	x 100
Avkastning på eget kapital, %	=	$\frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (medeltal för räkenskapsperioden)}}$	x 100
Nettoskuld-sättningsgrad, %	=	$\frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}}$	x 100
Utdelnings-avkastning, %	=	$\frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}}$	x 100
Utdelnings-relation, %	=	$\frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}}$	x 100
Avkastning på hela kapitalet, %	=	$\frac{\text{rörelsevinst} - \text{skatter}}{\text{balansomslutning i medeltal}}$	x 100
Egna medel i relation till riskvägda belopp, %	=	$\frac{\text{egna medel sammanlagt}}{\text{riskvägda fordringar}}$	x 100

Rapporteringens omfattning: Av de 73 bolag som staten äger helt eller delvis rapporterar 56 till ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli. Av bolagen fattas de bolag som ägs via Solidium och Oppiva Invest. Därför finns inga egna sidor om dessa bolag och deras nyckeltal presenteras inte i den här bilagan. Uppföljningen av statens hållbarhetsprogram som ägare omfattade 49 bolag 2025. Uppföljningen omfattade inte bolag vars verksamhet var i inledningskedet, avvecklingskedet eller som hade formen av projektbolag. Uppföljningen täcker endast delvis de bolag som ägs via Solidium (ledningens köns- och åldersfördelning).

Scope 1, 2 och 3: I växthusgasprotokollet (GHG-protokollet) indelas utsläppen i tre kategorier. Till Scope 1 hör företagets direkta utsläpp som uppstår på plats till följd av företagets egen verksamhet. Till Scope 2 hör indirekta utsläpp som relaterar till köpt energi och som uppstår av bland annat produktion av elektricitet och värme. Till Scope 3 hör alla indirekta utsläpp som uppstår av slutanvändning av produkter och anskaffning av varor och tjänster.

De absoluta utsläppen (tCO₂e) har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt rapporteringen av Scope 1-, 2- och 3-utsläpp. Rapporteringsnivån för utsläpp varierar från bolag till bolag. I beräkningen utnyttjades i regel utsläppsuppgifterna för 2025, men om de inte fanns att tillgå när denna rapport skrevs användes de senaste kända utsläppsuppgifterna. Solidiums totala utsläpp beräknas utifrån portföljbolagens Scope 1–2-utsläpp och Solidiums ägarandelar.

Utsläppsintensiteten/kolintensiteten har beräknats som förhållandet mellan bolagens rapportering av Scope 1–3-utsläpp (tCO₂e) enligt statens ägarandelar och omsättningen (mn euro) enligt ägarandelarna.

Biodiversitetsriskerna och biodiversitetseffekterna har kartlagts med verktyget Science-Based Targets for Nature (SBTN) Step 1 Toolbox (2024). I beskrivningen av denna analys i avsnitt 7 kallas sådana bolag "riskbolag" som utifrån sin verksamhetssektor kan antas ha mycket betydande eller betydande konsekvenser för naturen.

Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2025

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Anora Group	Solidium	1a	19,40 %	0,00 %
Elisa	Solidium	1a	10,00 %	0,00 %
Finnair	SRK	1b	55,69 %	50,10 %
Fortum	SRK	1b	51,26 %	50,10 %
Konecranes	Solidium	1a	11,10 %	0,00 %
Metso	Solidium	1a	14,90 %	0,00 %
Neste	SRK	1b	44,22 %	33,40 %
Nokia	Solidium	1a	5,70 %	0,00 %
Nokian Renkaat	Solidium	1a	10,10 %	0,00 %
Outokumpu	Solidium	1a	15,0 %	0,00 %
Posti Group	SRK	1b	65,83 %	33,40 %
Sampo	Solidium	1a	6,20 %	0,00 %
SSAB	SRK	1b	6,50 %	0,00 %
Stora Enso	Solidium	1a	10,70 %	0,00 %
Tietoenvry	Solidium	1a	10,80 %	0,00 %
Valmet	Solidium	1a	10,10 %	0,00 %
TOTALT: 16				

Onoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Boreal Växtförädling	SRK	1b	65,00 %	50,10 %
Cinia	SRK	1b	77,53 %	50,10 %
Edita Group	SRK	1a	100,00 %	0,00 %
Finavia	SRK	1b	100,00 %	50,10 %
Fingrid (1)	FM	1b	53,14 %	50,10 %
Finlands Färjetrafik	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Finska Centralen för Utsädespotatis	SRK	1b	22,00 %	0,00 %
Gasgrid Finland	FM	1b	100,00 %	50,10 %
Gasum	SRK	1b	100,00 %	33,40 %
ICEYE	Solidium	1a	5,00 %	0,00 %
Kemijoki	SRK	1b	50,10 %	33,40 %
Leijona Catering	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Motiva	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Myntverket i Finland	SRK	1a	100,00 %	0,00 %
Neova	SRK	1b	50,10 %	33,40 %
Patria	SRK	1b	50,10 %	50,10 %
Suomen Viljava	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Tapio	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Valmet Automotive	SRK	1a	79,48 %	0,00 %
VR Group	SRK	1b	100,00 %	50,10 %
TOTALT: 20				

Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
A-Kruunu	MM	2	100,00 %	0,00 %
Alko	SHM	2	100,00 %	100,00 %
Arctia	KM	2	100,00 %	50,10 %
Business Finland (2)	ANM	2	100,00 %	100,00 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus	UKM	2	70,00 %	50,10 %
DigiFinland	FM	2	33,46 %	33,40 %
Finlands Center för Läkemiddelsutveckling	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Finlands Industriinvestering (Tesi)	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Finlands Universitetsfastigheter Ab	SRK	2	33,40 %	33,40 %
FinnHEMS	SHM	2	100,00 %	100,00 %
Finnish Minerals Group	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Finnpilot Pilotage	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Finnvera	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Flygbanan	KM	2	70,00 %	50,10 %
Fonden för industriellt samarbete (Finnfund)	UM	2	96,64 %	51,00 %
FVR – Finsk vaccinforskning	SHM	2	51,00 %	50,10 %
Governia	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Hansel	FM	2	65,00 %	50,10 %
HAUS Kehittämiskeskus	FM	2	100,00 %	100,00 %
Hästinstitut	UKM	2	25,00 %	0,00 %
Kommunfinans	SRK	2	16,00 %	0,00 %
Maakuntien tilakeskus (3)	FM	2	0,00 %	0,00 %
Solidium	SRK	2	100,00 %	100,00 %
STUK International	SHM	2	100,00 %	100,00 %
Suomen Erillisverkot	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Suomen Ilmailuopisto	SRK	2	98,00 %	50,10 %
Suomen Ostoliikennekalusto Oy	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Teknologiska forskningscentralen VTT	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic	KM	2	100,00 %	100,00 %

Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Veikkaus	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Västbanan	KM	2	51,00 %	50,10 %
Yleisradio	KM	2	99,98 %	100,00 %
Östbanan	KM	2	51,00 %	50,10 %
TOTALT: 33				

1) Försörjningsberedskapscentralen 16,24 %. Statens (och FBC:s) gemensamma röstetalsandel är 70,9 %.

2) Ägarstyrningen sköts vid ämbetsverket Business Finland.

3) Staten har en aktie av serie V som medför rättigheter som bestäms i bolagsordningen och i aktieägaravtalet.

KM = Kommunikationsministeriet

UKM = Undervisnings- och kulturministeriet

SHM = Social- och hälsovårdsministeriet

ANM = Arbets- och näringsministeriet

UM = Utrikesministeriet

FM = Finansministeriet

SRK = Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli

MM = Miljöministeriet

Bolagsgrupp 1a: Som ägare har staten ett starkt investerarintresse, och till innehavet hänför sig ett nationellt intresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens andel beaktas, samt i anslutning till det ägarens risk och det ägarbaserade deltagandet i bolagets beslutsfattande.

Bolagsgrupp 1b: Utöver ett starkt investerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, varför det finns skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om staten avstår från sitt innehav.

Bolagsgrupp 2: Som ägare har staten ett specialintresse som hänför sig till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller specialroll som staten har fastställt.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

SNELLMANGATAN 1 A, HELSINGFORS

PB 23, 00023 STATSRÅDET

statsradet.fi

julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN pdf: 978-952-383-371-5

ISBN tryckt: 978-952-383-406-4

ISSN pdf: 2490-0966

ISSN tryckt: 2490-0613